



مؤسسة دبي للمستقبل
DUBAI FUTURE FOUNDATION



تقرير الفرص المستقبلية

50 فرصة عالمية

طبعة خاصة حول
الشباب والأجيال القادمة



تمهيد



خلفان جمعة بلهول
الرئيس التنفيذي
لمؤسسة دبي للمستقبل

يمثل الشباب اليافعون، ممن تتراوح أعمارهم بين 15 و24 عاماً، ما يصل إلى 16% (أي حوالي 1.2 مليار شاباً) من سكان العالم.¹ وبالرغم من أن ترتفع هذه النسبة بحلول عام 2030 ليصل العدد إلى حوالي 1.3 مليار شاباً،² إلا أن نسبتهم من إجمالي سكان العالم ستخفض على مدار العقود القادمة. وبحلول 2050، من المتوقع أن يتجاوز عدد الأشخاص الذين تتخطى أعمارهم 65 عاماً عدد الشباب³، وذلك بناءً على التوقعات بانخفاض معدلات الخصوبة في بعض أنحاء العالم.⁴ كما متوقع أن يستقر عدد الشباب عند حوالي 1.2 مليار بحلول عام 2100،⁵ ليمثلوا فقط 11.5% من إجمالي سكان العالم.⁶

ومع هذا التغيير للمشهد السكاني، ستتغير أيضاً العوامل التي تحفز النمو والازدهار وتعزز جودة الحياة، وهذه التغييرات قد تمثل فرصاً في بعض السياقات أو الفئات السكانية، في حين قد تشكل تحديات في سياقات ولدى فئات أخرى، وحينها سيكون الابتكار هو الحل الأساسي لمواجهة تلك التحديات.

تركز هذه الطبعة الخاصة من تقرير "الفرص المستقبلية: 50 فرصة عالمية" على الشباب والأجيال القادمة، ففي حين أن مفهوم "الشباب" و"الأجيال القادمة" يختلف في تعريفاته وتفسيراته من مكان إلى آخر حول العالم، كما يختلف مدى دمج هاتين الفئتين المؤثرتين في عملية صنع السياسات ووضع الاستراتيجيات (انظر الملاحظات في نهاية التقرير)، فإننا من خلال إطلاق هذه الطبعة الخاصة بالتزامن مع انعقاد "مؤتمر القمة المعني بالمستقبل" الذي تنظمه منظمة الأمم المتحدة، نهدف إلى إلهام القادة المجتمعين في نيويورك وجميع القادة والمسؤولين حول العالم لمناقشة الفرص والتحديات التي يحملها المستقبل للشباب والأجيال القادمة.

وتشمل هذه الطبعة الخاصة آراء ورؤى 14 خبيراً من حول العالم ومن دولة الإمارات، استعرضوا من خلالها رؤيتهم الخاصة حول الفرص المتعلقة بالشباب والأجيال القادمة والتي تناولناها في تقرير "الفرص المستقبلية: 50 فرصة عالمية" في إصداراته لأعوام 2022 و2023 و2024، وحرصنا من خلاله على تمكين المجتمعات وتوفير الحلول للاحتياجات البشرية الأكثر إلحاحاً، وتحفيز الابتكار بين الأفراد والمجتمعات، وتمكين تحول البشرية للواقع الجديد، والاقتصادات المبتكرة، إلى جانب تحسين الصحة وجودة الهواء.



وفي دولة الإمارات العربية المتحدة، نحن ملتزمون بتمكين الشباب وإعداد دولتنا للأجيال القادمة وتشكل الأجنحة الوطنية للشباب 2031⁷ التي أعلنت عنها دولة الإمارات مؤخرًا خارطة طريق لمستقبل الشباب لا سيما الفتيات في الدولة، وهو ما تناوله بالتفصيل مئوية الإمارات 2071.⁸ فدولة الإمارات تضع الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و35 عاماً⁹ في صميم هذه الرؤية، وهو ما ستؤكد في "مؤتمر القمة المعني بالمستقبل"¹⁰. إلى جانب ذلك، وضعت دبي الأجيال القادمة في صميم المبادئ الثمانية لحكمها ووثيقة الخمسين¹¹ وهما وثيقتان أعلنهما صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، تجسيداً لرؤيته لدبي في المستقبل بأن تكون مدينة فاضلة بالكامل تتميز الحياة فيها بالسهولة والرخاء، والتعايش والتسامح، وتتمتع أجيالها القادمة بالفرص والبيئة الحقيقية لتحقيق كافة أحلامهم وطموحاتهم.

من هذا المنطلق، ندعو صنّاع السياسات ومسؤولي التعليم وقادة المجتمعات إلى الاستفادة من رؤى وأفكار الخبراء المشاركين في هذا التقرير لتعزيز رؤيتهم المستقبلية وتحويل الآمال والطموحات إلى واقع عبر أساليب متنوعة تمكنهم من تحقيق النمو والازدهار وتعزيز جودة الحياة للشباب والأجيال القادمة.





تمهيد



غابرييلا راموس

المدير العام المساعد للعلوم الاجتماعية والإنسانية
في اليونسكو

تسبق هذه النسخة الخاصة من تقرير "الفرص المستقبلية: 50 فرصة عالمية" حدثًا بالغ الأهمية في عصرنا: قمة المستقبل، التي ستجمع قادة العالم معًا لصياغة توافق دولي جديد ليس فقط لتشكيل حاضر أكثر وعدًا، ولكن أيضًا لحماية المستقبل.

يتسم المشهد العالمي الحالي بالتغيرات المستمرة والتحديات الغير مسبوقه. يستمر فريق الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ في تحذيرنا من الاحتباس الحراري الكارثي الذي يتجاوز 1.5 درجة مئوية، مما يهدد النظم البيئية وصحة الإنسان والاقتصاد العالمي. وتفيد تقارير منظمة أوكسفام بأن أغنى 1% من سكان العالم يمتلكون ثروة تزيد عن ضعف ما يمتلكه 86% من سكان العالم. بالإضافة إلى ذلك، في عالم تهيمن عليه التكنولوجيا الناشئة، لا يزال 35% من سكان العالم يفتقرون إلى الوصول إلى الإنترنت (الاتحاد الدولي للاتصالات). هذه الاتجاهات تحثنا على التفكير فيما هو أبعد من الحاضر وتشجيع الجهود التشاركية نحو الابتكار لتحقيق نمو مستدام، ومجتمعات شاملة وممكنة، ورفاهية أجيال المستقبل. إن تحويل رؤيتنا من المدى القصير إلى المدى الطويل سيدفعنا نحو تحسين الاستعداد والتخطيط، والعدالة بين الأجيال، وخلق مجتمعات شاملة ومرنة.

لطالما دافعت اليونسكو من خلال برنامج إدارة التحولات الاجتماعية والاستشراف (MOST) عن فكرة أنه يجب علينا ألا نكتفي برد الفعل على التغيير فقط، بل أن نكون استباقيين ونتوقعه لتحقيق المستقبل الشامل الذي نعمل من أجله. إن هذا النهج الاستباقي أمر بالغ الأهمية لأننا ونحن نقف عند مفترق الطرق، حيث ستؤثر قرارات اليوم بشكل عميق على مسار البشرية.

المواضيع التي تم تحديدها في هذا التقرير هي ركائز توجيهية لرؤيتنا للمستقبل، وتمثل كل منها مجالًا حاسمًا يمكن للاستشراف أن يقود فيه التغيير التحويلي. سواء كنا نعيد تصور النظم الصحية العالمية، أو نستعيد بيئتنا الطبيعية، أو نحسن الأنظمة المعقدة التي تقوم عليها مجتمعاتنا، فإن الحاجة إلى نهج شامل ومستقبلي واضحة.



علاوة على ذلك، التركيز على الشباب وأجيال المستقبل، محور رئيسي في الوثيقة الختامية للقيمة: "ميثاق من أجل المستقبل"، يؤكد ضرورة دمج وجهات النظر المختلفة في عملية صنع القرار لضمان امتلاكنا للوسائل التي تمكننا من تلبية احتياجات الأجيال القادمة. ولأنهم لم يصلوا بعد، يجب علينا استكشاف أطر مبتكرة مثل "لجان أجيال المستقبل" التي تبنتها حكومات مثل ويلز أو إشراك الشباب في النقاشات. في الواقع، يمكن للشباب أن يقدموا مساهمات حيوية، فهم قادرون على ترجمة احتياجات المستقبل إلى رؤى ملموسة طويلة المدى. ونظراً لأنهم سيواجهون التأثير الأطول لقراراتنا الحالية، فمن الملائم إشراكهم ودمج آرائهم. يتطلب هذا جهداً إضافياً، حيث غالباً ما يجد الشباب أنفسهم على هامش العمليات الرئيسية أو لا يظهرون اهتماماً بالمشاركة في العديد من الأماكن حول العالم. يجب أن نسعى لضمان أن يكونوا جزءاً من المناقشات، ومن خلالهم الأجيال القادمة أيضاً.

إن إشراك الشباب هو ضرورة لجعل الميثاق وإعلان الأجيال القادمة صفحة جديدة حقيقية في الحوكمة العالمية. أهنئ مؤسسة دبي للمستقبل على هذا العمل الهام، وآمل أن تكون هذه فرصة للمضي قدماً في إجراءات مشتركة لتحقيق هذه الأجندة المهمة.





الفهرس

7 مقدمة

9 الخبراء المشاركون

الفرص

10 كبسولات مكتفية ذاتيًا

13 مستقبل الناتج المحلي الإجمالي

17 عمل تطوعي مدفوع الأجر

20 عكس المسار المهني

24 فحص فوري للبكتيريا

28 اقتصاد الأفكار

32 مناهج تدريس الحكمة

36 محكمة واحدة للجميع

40 ممارسات مؤسسية مستقبلية

43 ذكاء اصطناعي لا يستثنى أحداً

47 قيادات متعددة الأجيال

51 التعليم الثانوي لم يعد ثانوياً

55 إزالة الكربون أينما كان

58 وزارة تحقيق الذات

63 شكر وتقدير

64 ملاحظات ختامية

68 المراجع

74 نبذة عن مؤسسة دبي للمستقبل

75 حول العلوم الاجتماعية والإنسانية في اليونسكو

76 إخلاء المسؤولية



مقدمة

تهدف مؤسسة دبي للمستقبل من خلال إصدار تقرير "الفرص المستقبلية: 50 فرصة عالمية" إلى مشاركة رؤيتها حول المستقبل، وبعد التقرير بمثابة نافذة على المستقبل ومنصة لتخيل واكتشاف آفاق وسيناريوهات وأفكار وفرص المستقبل ومشاركتها مع العالم. وفي حين أن بعض هذه الفرص قد يمكن تحقيقه على المدى القريب، فإن بعض الفرص الأخرى قد تكون انتقالية بين مرحلتين أو قابلة للتحقيق على المدى البعيد.¹² وتسلط الفرص الواردة في التقرير الضوء على مسارات متعددة لتحقيق مستقبل أفضل من حيث النمو والازدهار وجودة الحياة، إلا أن نطاق كل فرصة يختلف باختلاف مدى جاهزية التكنولوجيا والمجتمع، ومدى توافق الفرص مع سياق ورؤية الدولة أو المدينة أو المجتمع المحلي أو المؤسسة أو حتى الفرد المعني بها.

وقد دعت مؤسسة دبي للمستقبل، في إطار الإعداد لهذه الطبعة الخاصة من تقرير "الفرص المستقبلية: 50 فرصة عالمية"، نخبة من الخبراء والباحثين والمبتكرين من دولة الإمارات ومن حول العالم لمشاركة آرائهم حول مجموعة من الفرص المستقبلية المتعلقة بالشباب والأجيال القادمة. إذ يهدف هذا التقرير، الذي يصدر بالتزامن مع "مؤتمر القمة المعني بالمستقبل" الذي تستضيفه الأمم المتحدة في سبتمبر 2024، إلى تسليط الضوء على مختلف السيناريوهات التي قد يواجهها الشباب والأجيال القادمة في مستقبلهم.¹³

وقد اخترنا في هذه الطبعة الخاصة الفرص التي تتوافق مع المجالات الخمسة الرئيسية التي تتضمنها النسخة التمهيديّة من "ميثاق المستقبل" للأمم المتحدة، وتتماشى أيضاً مع مبادئ النسخة التمهيديّة من "إعلان الأمم المتحدة بشأن الأجيال المُقبلة"،¹⁴ والتعهد الرقمي العالمي.¹⁵ ونبين في كل فرصة نذكرها في هذه الطبعة الخاصة سبب تصنيف الفرصة على أنها فرصة عالمية وأهمية الفرصة التي يتناولها بالنسبة إلى الشباب والأجيال القادمة وتأثيرها على مستقبلهم. ورغم أن هذه الطبعة الخاصة تضم 14 فرصة مستقبلية فقط، إلا أن جميع الفرص الـ 150 الواردة في إصدارات "تقرير الفرص المستقبلية: 50 فرصة عالمية" منذ عام 2022 إلى عام 2024 يمكن تطبيقها بشكل أو بآخر من أجل تحقيق مصلحة الشباب والأجيال القادمة.



ولا يسعنا إلا أن نتقدم بخالص الشكر والتقدير لكل من أسهم في إعداد هذه الطبعة الخاصة من تقرير الفرص المستقبلية: 50 فرصة عالمية. فقد ألهمتنا رؤاهم وأفكارهم ومنتحتنا منظوراً جديداً حول هذه الفرص، وكيف يمكن تحقيق الهدف منها في المستقبل. ومع التزام مؤسسة دبي للمستقبل بالعمل مع جميع الشركاء من أجل تخيل وتصميم وتنفيذ مستقبل دبي، فإنها أيضاً تثمن وتؤكد ضرورة التعاون العالمي وتعزيز الحوار عبر مختلف القطاعات من أجل تناول قضايا الشباب والأجيال القادمة بشكل شامل وفعال.





الخبراء المشاركون

ترد أسماء المساهمين حسب الترتيب الأبجدي

د. أمينة السميطي

أستاذة مشاركة، جامعة خليفة،
الإمارات العربية المتحدة



د. أميت كابور

الرئيس الفخري لمعهد التنافسية،
الهند



ديفيد سانتولي

مؤسس ورئيس منظمة "يونايتد بلانيت"،
الولايات المتحدة



د. إيدي نج

أستاذ جامعي وأستاذ المساواة والاندماج
في كلية سميث، جامعة كوينز، كندا



د. فرح المرزوق

أستاذة مساعدة، قسم علم الأحياء الدقيقة والمناعة،
كلية الطب والعلوم الصحية، جامعة الإمارات العربية المتحدة،
الإمارات العربية المتحدة



هدى بركات

مؤسسة، شركة هدى بركات للاستشارات القانونية،
الإمارات العربية المتحدة



د. إيغور جروسمان

عضو الجمعية الملكية الكندية، جامعة واترلو،
كندا



د. كينيث ديوسكين

أستاذ فخري، كلية روس لإدارة الأعمال
بجامعة ميشيغان، الولايات المتحدة الأمريكية



د. كلوديجو كلانسر

أستاذ، جامعة ترينتو،
إيطاليا



لامبرت هوجنهوت

رئيس قسم البيانات والذكاء الاصطناعي،
مكتب تكنولوجيا المعلومات، الأمانة العامة للأمم المتحدة،
الولايات المتحدة الأمريكية



د. نيك بارتر

جامعة جريفيث وقسم المستقبل الطبيعي،
أستراليا



علا عيسى

خبيرة تعليمية،
الإمارات العربية المتحدة



د. تايلور إل. وايس

أستاذ مساعد في الهندسة، كبير علماء المستقبل
العالمي، جامعة ولاية أريزونا، الولايات المتحدة الأمريكية



د. تريسي بروير

مؤلفة كتاب أسرار السعادة في العمل
وإضفاء الحيوية على العمل، الولايات المتحدة الأمريكية





ماذا لو تمكنت منازلنا من فهم مشاعرنا
 واحتياجاتنا وتأقلمت معها؟

كبسولات مكتفية ذاتيًا



الفرصة 15 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2022)

منازل مستوحاة من أبحاث الفضاء
توفر أساسيات الحياة وتخفف
الأعباء عن كوكب الأرض.





مشاركة

د. أمينة السميطي

أستاذة مشاركة، جامعة خليفة،

الإمارات العربية المتحدة



تستهلك منازلنا نسبة كبيرة من الموارد الأساسية، مثل الكهرباء والمياه والغاز وخدمات التخلص من النفايات، حيث يقضي الأفراد نحو 90% من وقتهم داخل المنازل.¹⁶ وقد زادت هذه الظاهرة بسبب الأحداث التي حدثت من حركة الأفراد، مثل الأوبئة، مما فرض عليهم البقاء داخل منازلهم لفترات أطول. فخلال جائحة كورونا (كوفيد-19)، زاد الوقت الذي يقضيه الأفراد في منازلهم بنسبة 30%،¹⁷ مما أدى إلى زيادة الطلب على جميع الخدمات الخاصة بالمنازل. ومع استمرار توسع المدن والنمو السكاني وتغيّر المناخ، من المتوقع أن يستمر الأفراد في العيش في بيئات ذات كثافة سكانية عالية، مما يزيد من التحديات المرتبطة بإدارة الموارد.

المنازل الذكية القادرة على التواصل والتنبؤ باحتياجاتنا وترجمة أفكارنا ومشاعرنا والتكيف معها ومع المتطلبات البيئية والسياسات العالمية، تعد تحولاً جذرياً في حياتنا وتتيح فرصاً غير مسبوقة لتحقيق أقصى درجات الراحة والكفاءة. وهناك تطلعات كبيرة بشأن المنازل الذكية المدعومة بالذكاء الاصطناعي، من حيث تعزيز الكفاءة في استهلاك الطاقة والمياه والغاز وإدارة النفايات، إلى جانب توفير مستويات عالية من الراحة والأمان لسكانها.

يتيح الذكاء الاصطناعي إمكانات من شأنها أن تؤدي إلى تحول جذري في تطوير ذكاء المنازل الذكية واستقلاليتها في المستقبل. إذ ستتمكن هذه المنازل من تحقيق أقصى درجات الكفاءة التشغيلية، مما يُعزّز من جودة المعيشة ويزيد من رضا ساكنيها، ويدعم الاستدامة الصحية والبيئية والاقتصادية. كما سيُمكن الذكاء الاصطناعي المنازل ومحتوياتها والخدمات المقدمة فيها من التكيف مع التغيرات البيئية وتفضيلات ساكنها، مما يوفر بيئة أكثر استجابة للتغيرات وأكثر استدامة.

سيُمكن الذكاء الاصطناعي المنازل من فهم مشاعر الإنسان واحتياجاته والتكيف والتفاعل معها بمرونة؛ فقد تصبح المنازل قادرة على التفاعل مع ساكنها، وبناء علاقات مع "المنازل المجاورة"، وتحسين الخدمات، والاستجابة لاحتياجات ساكنها وتعزيز رضاهم، والالتزام بممارسات الاستدامة وزيادة كفاءة التشغيل، مما يعزز جهود التنمية الحضرية المستدامة ويزيد من ذكاء البيئة التي يعيش فيها الأفراد.

قد تصبح المنازل قادرة على التفاعل مع ساكنها

بناء علاقات مع "المنازل المجاورة"، وتحسين الخدمات، والاستجابة لاحتياجات ساكنها وتعزيز رضاهم، والالتزام بممارسات الاستدامة وزيادة كفاءة التشغيل، مما يعزز جهود التنمية الحضرية المستدامة ويزيد من ذكاء البيئة التي يعيش فيها الأفراد.



يقضي الأفراد نحو
90% من وقتهم
داخل المنازل





عوامل تمكين هذه الفرصة

ما زال أمامنا الكثير لفهم العلاقة المتداخلة بين الإنسان والبيئة التي يعيش فيها بشكل شامل، وهو ما يشكل تحدياً أمام تطوير الخدمات السكنية باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي. ويكمن التحدي الرئيسي في التفاعل بين الأفراد وبين أنظمة الخدمات المنزلية الملموسة، ويعد الحل الأمثل هو تمكين استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في مختلف القطاعات، مثل النقل والصحة والطاقة المتجددة والمياه والتكنولوجيا والتعليم والبيئة.

وفي الوقت نفسه، مع دمج الذكاء الاصطناعي في تصميم المنازل وتشغيلها، تزداد أهمية إدارة الأمن السيبراني والتعامل مع الثغرات المحتملة، فضلاً عن التعامل مع حالات التحيز في اتخاذ القرارات والتحديات المرتبطة بالتوافق عبر أنظمة التشغيل المختلفة. وسيكون من المهم أيضاً ألا تؤدي استقلالية الأنظمة المعتمدة على الذكاء الاصطناعي والثقة فيها إلى تجاهل ممارسات الاستدامة، علاوة على الموازنة بينها وبين تفضيلات الأفراد والبيئية المحيطة. كما ينبغي أن يكون الذكاء الاصطناعي قادراً على تحديد الأعطال في الأنظمة والشبكات والاتصالات وإدارتها والحد منها، إلى جانب القيام بتحليل سلسلة الأعطال بالاعتماد على الذكاء الاصطناعي من أجل تحديد المخاطر والأعطال الشائعة، وتقديم حلول استباقية لإدارة الاضطرابات المحتمل حدوثها في بيئة المنازل الذكية واتخاذ إجراءات وقائية للحد منها.

ما هو الإطار الزمني المتوقع لتحقيق هذه الفرصة؟

تتفاوت المدة الزمنية المتوقعة لتحقيق هذه الفرصة بناءً على سرعة تقدّم الذكاء الاصطناعي والأتمتة وعلم الروبوتات، كما تختلف وتيرة التطور من دولة إلى أخرى ومن مدينة إلى أخرى ومن مجتمع إلى آخر. فعلى سبيل المثال، تسعى دولة الإمارات إلى تحقيق الريادة العالمية في مجال الذكاء الاصطناعي، وبناءً على ذلك، أطلقت استراتيجيتها الوطنية للذكاء الاصطناعي 2031¹⁸ لترسيخ مكانتها في هذا المجال.

ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

مع تطور الذكاء الاصطناعي، تنشأ أساليب جديدة لإدارة الخدمات وتخصيص الموارد، مما يتيح الفرصة لإنشاء منازل قادرة على التأقلم مع التحديات المستقبلية التي يواجهها سكان المدن. ويتيح دمج الذكاء الاصطناعي في بناء المنازل تعزيز ذكاء وفعالية الاتصال بين المكونات المختلفة في المنزل، مما يساهم في تعزيز مرونة البيئة المحيطة وقدرتها على التعاون والتأقلم بسرعة مع السياسات الجديدة، الأمر الذي يساعد بدوره في بناء مدن مترابطة تكون أشبه بأنظمة بيئية متكاملة، ويُسرّع من وتيرة الابتكار، ويعزز الأهداف العالمية المشتركة، ويفتح آفاقاً جديدة وفرصاً سوقية مستقبلية للنمو المستدام حول العالم.





ماذا لو استطعنا قياس القيمة الحقيقية لاقتصاداتنا؟

مستقبل الناتج المحلي الإجمالي



الفرصة 42 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2022)

ابتكار مقياس مقبول عالميًا يعكس التكلفة الكاملة والقيمة الحقيقية لجميع الأنشطة الاقتصادية، ويشمل الأبعاد الاجتماعية والبيئية.





مشاركة

د. أميت كابور

الرئيس الفخري لمعهد التنافسية،

الهند



في ظل التطورات المتشابكة التي نعيشها في القرن الحادي والعشرين، يواجه عالمنا تحديات غير مسبوقة لم تخطر على بال خبراء اقتصاديين كبار مثل جون ماينارد كينز الذي ابتكر التعريف الحديث لنظام الناتج المحلي الإجمالي خلال الحرب العالمية الثانية؛ فنجد أنفسنا اليوم أمام مشهد معقد نتيجة الآثار طويلة المدى للجائحة العالمية والصراعات الجيوسياسية والإمكانات التحولية للذكاء الاصطناعي، وتباطؤ العولمة، وتسارع وتيرة تغير المناخ، وربما الإشارات التي تلوح في الأفق بشأن الإخفاق في تحقيق جميع أهداف التنمية المستدامة لعام 2030. ذلك كله إلى جانب عوامل أخرى مثل فقدان الوظائف وارتفاع معدل التضخم، وتوسع الفجوة بين الاقتصادات المتقدمة والاقتصادات الناشئة والنامية. ولذلك، فقد أصبح من الواضح أن المقاييس التقليدية التي نعتمدها لتقييم الاقتصادات لم تعد قادرة على تقديم صورة حقيقية عن الواقع، كما أظهرت محدوديتها في قياس النمو الوطني.

لم يعد التحول العالمي إلى اعتماد مقياس لاقتصاد الدول يتخطى الناتج المحلي الإجمالي طموحاً بعيد المنال، فقد بدأ هذا التوجه العالمي قبل عقود من الزمن عند إدخال مؤشر التنمية البشرية الذي اعتمده برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في عام 1990¹⁹ وتطور لاحقاً مع مؤشر التقدم الاجتماعي في عام 2013²⁰ الذي مهد الطريق نحو أطر عمل وطنية أكثر شمولية، مما يُظهر أهمية قياس النمو ضمن معايير تتجاوز المؤشرات الاقتصادية التقليدية. وهناك العديد من التجارب الناجحة التي تبين أن التحديات الحالية تتجاوز الحدود الوطنية والمؤشرات الاقتصادية التقليدية، مما يفتح المجال أمام إمكانيات جديدة لقياس النمو على الصعيد العالمي، كما هو الحال في تجربة "بوتان" التي اعتمدت مؤشر السعادة الوطنية الإجمالية²¹ و"نيوزيلندا" التي أقرت ميزانية خاصة لجودة الحياة²².

في ظل التطورات المتشابكة التي نعيشها في القرن الحادي والعشرين،

يواجه عالمنا تحديات غير مسبوقة

لم تخطر على بال خبراء اقتصاديين كبار مثل جون ماينارد كينز.





عوامل تمكين هذه الفرصة

هناك فرصة لخلق لغة مشتركة لترسيخ التعاون العالمي وتطوير إطار عمل موحد لمواجهة القضايا العالمية، وذلك عبر اعتماد أسلوب أكثر شمولاً لقياس النمو على مستوى الدول، ضمن رؤية طموحة للمستقبل تقوم على أربعة أبعاد رئيسية هي:

دمج البُعد الاجتماعي:

وضع مجموعة متكاملة من الأهداف التي تسعى لقياس جودة الحياة في المجتمع. ويهدف هذا البُعد إلى تحقيق توازن بين النمو الاقتصادي من جهة والتقدم الاجتماعي من جهة أخرى، من خلال معالجة قضايا مثل الرعاية الصحية والتعليم والتلاحم المجتمعي.

توفير الفرص العادلة:

توفير الفرص الاقتصادية بصورة عادلة لجميع فئات المجتمع. ويهدف هذا البُعد إلى الحد من عدم المساواة وتقليص الفوارق الاقتصادية وضمان استفادة كل شرائح المجتمع من فوائد النمو الاقتصادي.

صلابة الاقتصاد:

اعتماد أنظمة اقتصادية تتمتع بالقدرة على التكيف مع الصدمات. ويُعتبر هذا البُعد ضرورياً جداً في عصر تسوده حالات الغموض، بدءاً من الأوبئة ووصولاً إلى النزاعات الجيوسياسية، وذلك لضمان قدرة الاقتصادات على الصمود والتعافي بعد الأزمات.

تعزيز الاستدامة:

اعتماد أنشطة اقتصادية تلتزم بالحياد الكربوني وتتماشى مع معايير الاستدامة البيئية. ويهدف هذا البُعد إلى التصدي لتغيّر المناخ وحماية كوكبنا والحفاظ عليه من أجل الأجيال القادمة.

هذه المنهجية التي تشمل أبعاداً متعددة توفر لنا رؤية أكثر وضوحاً ودقة لقوة وصحة الاقتصاد في الدول ومدى التقدم في مواجهة التحديات الحديثة. على سبيل المثال، طوّرت الهند مؤشراً بشأن سهولة العيش²³ وآخر لقياس التقدم الاجتماعي²⁴ للولايات والمقاطعات المختلفة تماشياً مع هذه الرؤية الشاملة، وهي واحدة من المبادرات التي تبرز العلاقة الجوهرية بين النمو الاقتصادي المستدام والتقدم الاجتماعي وتوفير الفرص العادلة وضمان صلابة الاقتصاد وترسيخ الاستدامة البيئية.

ما هو الإطار الزمني المتوقع لتحقيق هذه الفرصة؟

في حين سيتناول "مؤتمر القمة المعني بالمستقبل" كيفية قياس القيمة الحقيقية لاقتصادات الدول، لا بد لكل دولة من أن تعمل على تنفيذ هذه الفرصة ضمن سياقها الخاص. فالتردد والإعراض عن التأقلم مع الوتيرة المتسارعة للتطور في جميع أنحاء العالم لن يكون في صالح أحد، فهذا النموذج الجديد يتطلب مآ إعادة النظر في مفهوم النمو الوطني ويدفعنا إلى العمل من أجل عالم أكثر توازناً وشمولاً واستدامة، بمعنى آخر، فإن هذا المشهد سريع التغيّر يدفعنا لإعادة التفكير في المعنى الحقيقي لمفهوم النمو.





ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

تعدُّ هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة بحدِّ أفضل في ظل التحديات التي يواجهها العالم في الوقت الحالي، وذلك عبر تبني سياسات لا تعطي الأولوية للنمو الاقتصادي فقط، بل تأخذ بعين الاعتبار التقدم الاجتماعي وإتاحة الفرص العادلة للجميع والمرونة الاقتصادية والاستدامة البيئية. كما يتناول هذا النهج أبعاداً في غاية الأهمية التي غالباً ما يتجاهلها الناتج المحلي الإجمالي، مثل الأعمال المنزلية وأعمال الرعاية غير مدفوعة الأجر، وتعزيز المساواة بين الجنسين، والتكيف مع التغيّرات في سوق العمل في عصر الذكاء الاصطناعي.



كيف ستسهم الخدمة المجتمعية
مدفوعة الأجر في دعم المجتمع؟

عمل تطوعي مدفوع الأجر



الفرصة 32 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2023)

إتاحة الخدمة المجتمعية مدفوعة الأجر للجميع بشكل قانوني، مما يؤدي إلى تغيير النظرة السائدة حول العمل والتلاحم المجتمعي والمشاركة المجتمعية والبيئية، ويتيح الفرصة للأفراد للإسهام في تنمية مجتمعاتهم قبل بدء حياة مهنية أو مرحلة جديدة في حياتهم.



مشاركة

ديفيد سانتولي

مؤسس ورئيس منظمة يونايند بلانيت،
الولايات المتحدة الأمريكية

يمكن أن توفر الخدمة الوطنية المجتمعية مدفوعة الأجر حلاً مبتكراً لمواجهة بعض التحديات التي تواجهها المجتمعات اليوم، كما أنها تعزز قيم الاحترام والتعاطف بين أفراد المجتمع، حيث يتم تصميم هذه البرامج بحيث تفيد جميع الأطراف، من متطوعين ومنظمات ومجتمعات بشكل عام، وتتيح توفير الخدمة الوطنية المجتمعية بأشكال متنوعة: بدوام كامل أو جزئي، لفترات طويلة أو قصيرة، وحتى افتراضياً أو محلياً أو ربما عالمياً. وتستهدف هذه الخدمة الشباب والمهنيين والأسر والمتقاعدين، سواء كانوا أفراداً أو فرق عمل متكاملة.

تعزز الخدمة الوطنية المجتمعية التعاون الفعّال والمؤثر في مجال الخدمة المجتمعية عبر جميع قطاعات وشرائح المجتمع محلياً وعالمياً، فمن خلال تعزيز الروابط بين المجتمعات المتنوعة بشكل هادف ومؤثر، تُسهم هذه البرامج في بناء الثقة المجتمعية²⁵ وتعزيز التفاهم المتبادل وتقبل الاختلاف وإيجاد قواسم مشتركة بين الأفراد. كما تهدف إلى تعزيز الشعور بالانتماء والمسؤولية المجتمعية، وتوفير فرص للمتطوعين للمساهمة في تحسين مجتمعاتهم.

كما أن فرص التدريب الداخلي والعمل التطوعي تمنح الشباب تجارب حياتية واقعية تساعد في تحديد تطلعاتهم وأهدافهم المستقبلية وتزودهم بمهارات جديدة. أما بالنسبة للمهنيين، فتتيح لهم الخدمة الوطنية المجتمعية الفرصة لخوض تجارب جديدة تشكل مصدر إلهام لهم يعزز من قدراتهم الإبداعية، ويدفعهم إلى ابتكار أفكار جديدة وتوسيع آفاقهم ورؤاهم. كما يستفيد المتقاعدون أيضاً من خلال إتاحة الفرصة أمامهم لمواصلة العطاء والمشاركة المجتمعية، مما يسهم في نقل الحكمة والخبرة بين الأجيال؛ هذا في حد ذاته بعد رسالة تقدير لكبار السن تؤكد اعتزازنا بمشاركتهم الفعّالة ومساهماتهم القيّمة في خدمة المجتمع وازدهاره.

يمكن أن توفر الخدمة الوطنية المجتمعية مدفوعة الأجر

حلاً مبتكراً لمواجهة بعض
التحديات التي تواجهها المجتمعات
اليوم، كما أنها تعزز قيم الاحترام
والتعاطف بين أفراد المجتمع.





عوامل تمكين هذه الفرصة

تُعتبر الخدمة الوطنية المجتمعية مدفوعة الأجر واحدة من أفضل الاستراتيجيات التي تعزز العمل الجماعي والشراكة في مجتمعاتنا المتنوعة وعالمنا باختلاف ثقافته وتنوعه، حيث يعد العمل الجماعي والشراكات الفعّالة من أهم العوامل المؤثرة في مواجهة التحديات التي تواجهها البشرية واكتشاف قدراتنا الحقيقية. هذه البرامج تعد استثماراً ناجحاً في التعلّم والتطور، وبناء مجتمعات ومستقبل أكثر إشراقاً.

هذا يعني أن هذه الخدمة الوطنية المجتمعية مدفوعة الأجر تعزز قيماً مثل المشاركة والتفاعل والشراكة والعمل الجماعي بين الجميع، بما يضمن عدم تجاهل أي فئة من الفئات. وتؤدي الحكومات والمؤسسات والمجتمع المدني والأوساط الأكاديمية أدواراً هامة وحاسمة في تحقيق النجاح - ليس بشكل فردي، بل من خلال التعاون الوثيق والراسخ.

ولتحقيق هذه الأهداف، لا بد من تطوير السياسات والآليات التي تمكّن الشباب والمهنيين العاملين والمتقاعدين من الحصول على أجورهم والمشاركة في خدمات تعود بالنفع على المجتمع. كما يمكن إنشاء منصة تتيح مطابقة المتطوعين بأجر مع الفرص المتاحة في مختلف أنحاء العالم، مما يعزز من سهولة الوصول إلى الفرص والمساهمة الفعّالة في المجتمعات على مستوى العالم.

ما هو الإطار الزمني المتوقع لتحقيق هذه الفرصة؟

لا حاجة للانتظار، إذ يمكن إطلاق الخدمة الوطنية المجتمعية مدفوعة الأجر على الفور، شرط توفر هيكلية وسياسات وآليات تعاونية فعّالة.

ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

تكتسب الخدمة الوطنية المجتمعية مدفوعة الأجر أهمية كبيرة لأنها تؤدي دوراً حاسماً في مواجهة التحديات العالمية المستقبلية، مثل تغيّر المناخ والأزمات الصحية العالمية والتحديات التعليمية وعدم المساواة والفجوات الاقتصادية والفقر وانعدام الأمن، وذلك من خلال الاستجابة بفعالية أكبر تتجاوز الآليات والهيكلية الحالية.

وتسهم الخدمة الوطنية الاجتماعية في توحيد الأفراد حول أهداف مشتركة. فسواء كانت الخدمة محلية أو عالمية، في العالم الافتراضي أو الواقعي، بدوام كامل أو بدوام جزئي، أو كانت في شكل تطوع أو تدريب مهني أو تعليمي، ستسهم هذه البرامج في تطوير المهارات الأساسية التي يحتاجها الأفراد في القرن الحادي والعشرين²⁶ مثل التفكير النقدي والتعاون والتواصل والقيادة، علاوة على ذلك، تسهم برامج الخدمة الوطنية المجتمعية في بناء المهارات العملية المتعلقة بالكفاءة الأكاديمية والمهنية، وهي عوامل أساسية بتمكين الأجيال القادمة.





ماذا لو حصل الشباب على معاشات التقاعد
لاستكشاف اهتماماتهم، ولم يضطر كبار السن
للتوقف عن العمل؟

عكس المسار المهني



الفرصة 38 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2024)

ماذا لو تخيلنا المسار المهني المعتاد ولكن بالاتجاه المعاكس؟ فالشباب في بداية حياتهم المهنية يحصلون على معاشات تقاعدية ليتفرغوا لاستكشاف اهتماماتهم، ثم يمرون بفترة نمو يحققون فيها الإنجازات، ثم يختتم المتقاعدون هذه الرحلة بالمشاركة في "المنح التدريبية". سيعزز هذا التصور الذي يعيد هيكلة منظومة العمل بالكامل ديناميكية وتنوع عملية التوظيف والمشاركة المجتمعية بين مختلف الأجيال.





مشاركة

إيدي نج

أستاذ جامعي وأستاذ المساواة والشمولية، جامعة كوينز،

كندا



يهتم الآباء والأمهات بمستقبل أبنائهم، كيف سيبدو هذا المستقبل وما هي الفرص والتحديات التي يحملها في طياته، وقد بينت سلسلة من الدراسات التي شملت أجيالاً مختلفة أن القيم والمواقف والمعتقدات تتأثر بشكل كبير بالزمان والمكان الذي يعيش فيه الأفراد^{27,28,29}، حيث تساهم الأحداث الخارجية في تشكيل تصوراتهم حول العمل والحياة. وتشير أبحاثنا إلى أن الأفراد الذين ينتمون إلى الجيل "زد"، ممن وُلدوا بعد عام 1995 تقريباً، لا يولون نفس الاهتمام للرواتب المرتفعة والترقيات السريعة التي كانت تميّز مفهوم التدرج الوظيفي التقليدي بالنسبة إلى جيل الألفية.³⁰

ومع تداخل تأثيرات العولمة والتطور التكنولوجي والذكاء الاصطناعي التوليدي والتحويلات الهيكلية في الاقتصاد، بات العديد من الشباب يجدون صعوبات في الحصول على فرص عمل تضمن لهم الاستقرار الوظيفي.³¹ ولذلك، أصبح الأمان الوظيفي بين أبرز ثلاثة اهتمامات تخص العمل لدى الجيل "زد"، بينما كان اهتمام جيل الألفية يركز على التقدم السريع في السلم الوظيفي.³²

وفي ظل التحويلات الجذرية في طبيعة العمل تزداد حالات الغموض،³³ فنماذج العمل الناشئة مثل: العمل عن بُعد، والعمل الهجين، والعمل الافتراضي، وحتى العمل 4 أيام في الأسبوع، قد لا تستمر طوال مسيرة الجيل "زد" المهنية. وهنا تبرز التغيرات تساؤلات محورية حول مستقبل العمل: كيف سيتغير شكل العمل؟ وهل سيبطل العمل يحظى بنفس الأهمية؟ وكيف يمكننا إيجاد فرص جديدة في ظل تراجع الأهداف التقليدية للوظائف؟



**العمل جزء أساسي
من حياتنا اليومية،
إذ نقضي فيه ما قد
يتراوح بين ثلث
إلى نصف حياتنا.**



عوامل تمكين هذه الفرصة

العمل جزء أساسي من حياتنا اليومية، إذ نقضي فيه ما قد يتراوح بين ثلث إلى نصف حياتنا. وتتلخص أهمية العمل في النقاط الثلاثة الرئيسية التالية: (1) العمل مصدر أساسي للموارد المادية التي نحتاجها لتلبية احتياجاتنا الأساسية وشراء الضروريات؛ (2) العمل يتيح لنا الاستفادة من مواهبنا وقدراتنا، ويجعلنا نشعر بالرضا النفسي ويمنحنا هدفاً في حياتنا، بما في ذلك تحقيق الذات وتقديرها؛ (3) العمل يحافظ على شعورنا بالحياة ويحمينا من الشعور بالملل ويقينا من الوقوع في الخطأ أو المتاعب. لذا، يجب أن تتناسب أي تغييرات في طبيعة العمل مع هذه الوظائف الأساسية.³⁴

يكن الجوهر الحقيقي لهذه الفرصة في تصور مستقبل العمل من منظور جديد وشامل يتجاوز المفاهيم التقليدية للعمل والإنتاجية. تدعونا هذه الفرصة لتصور مستقبل حيث يصبح العمل أكثر من مجرد قيمة اقتصادية، بل يلبي أيضاً رغبتنا الفطرية في تحقيق الذات والنمو الشخصي. كما تدعونا للنظر إلى العمل ليس كمصدر لتوليد القيمة الاقتصادية فحسب، بل كوسيلة لتحقيق الأهداف الشخصية والبحث عن معنى للحياة والنمو الشخصي. ومن خلال اغتنام هذه الفرص، يمكن للأفراد والمجتمعات مواجهة تعقيدات هذا العالم سريع التغيير واعتماد طرق جديدة لتحقيق مزيد من الإنجازات وتعزيز الابتكار وتحقيق النمو الجماعي.

من هذا المنطلق، لا بد من ابتكار طرق لعكس اتجاه نماذج العمل الحالية، بدءاً من تأمين الدخل المادي، وإعداد الموظفين الشباب من أجل حياة مهنية ذات تأثير إيجابي في حياتهم وفي مجتمعاتهم، وتشجيعهم على الانخراط في المجتمع، وهو ما يؤدي إلى تحقيق الفائدة للجميع، بالإضافة إلى ضمان المساواة في الحصول على فرص العمل للأشخاص الذين لا يمتلكون نفس القدر من الموارد، ويتيح هذا النموذج أيضاً للعمال الأكبر سناً الفرصة للاستمرار في سوق العمل لفترة أطول وتحقيق أهدافهم الشخصية وتأمين دخل إضافي وتبادل المعرفة مع الجيل الجديد.

لتحقيق هذه الأهداف، نحتاج إلى عكس المسارات المهنية، إذ يجب علينا إعادة تصميم هذه المسارات بشكل مبتكر، بحيث تُخصّص "المعاشات التقاعدية" للشباب خلال النمو والتقدم في مسيرتهم المهنية، بينما يُخصّص "التدريب" للمتقاعدين، وهو ما يدعم ديناميكية وتنوع عملية التوظيف وتعزز المشاركة المجتمعية عبر الأجيال.

ما هو الإطار الزمني المتوقع لتحقيق هذه الفرصة؟

يمكن إطلاق مشاريع تجريبية على الفور، إلا أن تصميم وتنفيذ سياسات تركز على المستقبل، وإجراء التغييرات اللازمة في السياسات الاجتماعية وسياسات المعاشات التقاعدية ذات الصلة، قد يستغرق وقتاً أطول. ومن المرجح أن يتأثر تنفيذ هذه الفرصة خلال العقد القادم بتطورات النقاش العالمي الحالي حول الدور الذي يمكن أن يؤديه توحيد الدخل الأساسي الشامل في مستقبل³⁵ يؤثر فيه الذكاء الاصطناعي بشكل كبير على العمل،³⁶ والتطور التكنولوجي، لا سيما فيما يتعلق بمستقبل المال وتوليد القيمة.



يكن الجوهر الحقيقي لهذه
الفرصة في

**تصور مستقبل
العمل من منظور
جديد وشامل**

يتجاوز المفاهيم التقليدية للعمل
والإنتاجية.

ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

ستحتاج الأجيال القادمة إلى المشاركة الفعّالة في سوق العمل، حتى ولو كان ذلك لتفادي أضرار الفراغ على الفرد والمجتمع، وستعين علينا خلق تلك الفرص التي تساعد في تحقيق أهدافهم الشخصية والمساهمة في المجتمع بشكل أوسع.





ماذا لو تمكّننا من تحديد نوع
العدوى البكتيرية على الفور؟

فحص فوري للبكتيريا



الفرصة 7 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2024)

ابتكار أجهزة متنقلة مزودة بتكنولوجيا النانو المتقدمة يمكنها التعرف على البكتيريا على الفور، مما يتيح معالجة المريض بشكل أدق وأسرع، من دون الحاجة إلى الفحوص البكتيرية التي تستغرق وقتاً طويلاً.





مشاركة

د. فرح المرزوق

أستاذة مساعدة، قسم علم الأحياء الدقيقة والمناعة،
كلية الطب والعلوم الصحية، جامعة الإمارات العربية المتحدة،
دولة الإمارات العربية المتحدة



في ظل تزايد المخاطر التي تنتج عن انتشار الأمراض المعدية، تبرز الحاجة الملحة إلى اعتماد أساليب تشخيص سريعة وفعّالة. وتتيح تقنيات الجينوم المتقدمة، مثل تسلسل الجيل التالي، مساراً واعداً لتحديد مسببات الأمراض وخصائصها، الأمر الذي من شأنه أن يساعد في التخفيف من المخاطر المرتبطة بالعلاجات المضادة للميكروبات غير الفعّالة والتي قد تؤدي إلى تدهور حالة المريض. إذ تكشف أجهزة الفحص المتنقلة عن التسلسلات الجينية الأساسية للمسببات المرضية للكائنات الحيّة من خلال التعرف مباشرة على الميكروبات من العينات السريرية، وهي تتفوق بذلك على زرع البكتيريا التقليدي من حيث السرعة، مما يساهم في تقديم خطط علاجية مخصصة لكل مريض بشكل أسرع، ويقلل بالتالي من معدلات الوفيات ويحد من انتشار الأمراض.

وتعتمد منصات التسلسل الجيني المتنقلة الصغيرة، التي تتمتع بقدرات حاسوبية مدمجة وبرمجيات تحليل متطورة، على الذكاء الاصطناعي وخوارزميات تعلّم الآلة في إجراء تحليل ميكروبية مفضّلة، مما يسهل عملية الكشف عن الجينات المقاومة للمضادات الحيوية، ويساعد في اكتشاف أمراض يمكن علاجها أيضاً بمضادات الميكروبات.





عوامل تمكين هذه الفرصة

تسهم أجهزة التسلسل البكتيري المتنقلة في تعزيز قدرة تشخيص الأمراض المعدية وعلاجها بطرق فعّالة ومبتكرة من خلال الكشف السريع والدقيق والشامل عن مسببات الأمراض مباشرة في المكان الذي يتلقى فيه المريض الرعاية. بفضل حجمها الصغير وسهولة نقلها، يمكن استخدام هذه الأجهزة للكشف عن تسلسل مسببات الأمراض في مواقع ميدانية، مما يجعل استخدامها مثالياً في المناطق النائية أو تلك التي تفتقر إلى البنية التحتية للمختبرات التقليدية، مثل المستشفيات الميدانية أو العيادات الريفية. وتتميز هذه الأجهزة بقدرتها على تقديم نتائج دقيقة دون الحاجة إلى تحضير العينات مثل المختبرات التقليدية، ودون الحاجة إلى معدات مخبرية متقدمة أو إلى موظفين متخصصين، مما يجعلها متاحة لمجموعة واسعة من مقدمي الرعاية الصحية. إضافة إلى ذلك، توفر هذه الأجهزة استجابة سريعة، حيث تعطي بيانات التسلسل البكتيري في غضون ساعات، مما يقلل بشكل كبير من الوقت اللازم للتشخيص مقارنة بالطرق التقليدية التي تعتمد على زرع البكتيريا، والتي قد تستغرق عدّة أيام. كما يتيح التحليل الفوري للمعلومات الحيوية خلال فحص التسلسل الجيني للأطباء اتخاذ قرارات سريعة لتشخيص المرض بناءً على بيانات دقيقة، مما يساهم في تحسين فعالية العلاجات ويزيد من كفاءة استجابة النظام الصحي للأزمات الصحية.

تتميز أجهزة التسلسل المتنقلة بقدرتها العالية على الكشف بدقة عن مسببات الأمراض في العينات السريعة حتى ولو كانت بنسب منخفضة، مما يجعلها أداة موثوقة في مجال الرعاية الطبية. إذ توفر هذه الأجهزة ملفاً وراثياً شاملاً للعامل المسبب للمرض، مما يمكنها من تحديد الأنواع بدقة عالية. وهذه الدقة ضرورية لتشخيص العدوى في مراحلها المبكرة أو في الحالات التي تكون فيها نسب مسببات الأمراض منخفضة. كما أنها مهمة أيضاً لوضع خطط العلاج ومراقبة انتشار الأمراض المعدية، بما فيها الأمراض الناتجة عن مسببات الأمراض الناشئة أو المتطورة. إضافة إلى ذلك، فإن أجهزة التسلسل المتنقلة متعددة الاستخدامات، حيث يمكنها الكشف عن مجموعة واسعة من مسببات الأمراض في وقت واحد، بما في ذلك البكتيريا والفيروسات والفطريات والطفيليات. وهذه القدرة تزيد من أهميتها في تشخيص العدوى المشتركة، مما يساهم في تحسين استجابة الرعاية الصحية للمرضى وتقديم علاج أكثر فعالية لهم.

مع ذلك، تُعد القدرة على تحمل تكاليف هذه الأجهزة أمراً حاسماً للتمكن من دمج التسلسل الجيني في قطاع الرعاية الصحية والخدمات التي يقدمها يومياً لأفراد المجتمعات. ورغم أن أجهزة التسلسل المتنقلة أقل تكلفة مقارنة بالأجهزة الكبيرة، إلا أنها ما زالت تتطلب استثماراً مالياً كبيراً. ومع أن تكلفة فحص التسلسل الجيني قد شهدت انخفاضاً ملحوظاً على مر السنين، إلا أنها ما تزال تمثل تحدياً كبيراً أمام الدول ذات الموارد المحدودة. كما أن إنشاء البنية التحتية الضرورية، مثل أنظمة إدارة البيانات وتدريب الموظفين، يعد مهمة صعبة كذلك في الأماكن ذات الموارد المحدودة. إذ تحتاج أجهزة التسلسل المتنقلة إلى تحليل كميات هائلة من البيانات، مما يتطلب استخدام أدوات تحليل معلوماتية حيوية متقدمة. بالإضافة إلى ذلك، يجب تدريب خبراء الرعاية الصحية على تشغيل هذه الأجهزة وتقديم تقارير دقيقة حول النتائج، كما يجب الالتزام ببروتوكولات موحدة وتلقي التدريب الكافي على تطبيقها لضمان الاتساق في معالجة العينات وتفسيرها.



تسهم أجهزة التسلسل البكتيري المتنقلة في تعزيز قدرة تشخيص الأمراض المعدية وعلاجها بطرق فعّالة ومبتكرة

من خلال الكشف السريع والدقيق والشامل عن مسببات الأمراض مباشرة في المكان الذي يتلقى فيه المريض الرعاية.



ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

ييشر دمج أجهزة التسلسل الجيني المتنقلة في عملية تشخيص الأمراض بتحسّن كبير في نتائج المرضى، ويعزز قدرتنا على مكافحة الأمراض المعدية على مستوى العالم. لذا، ومن أجل تحقيق أقصى استفادة من هذه التكنولوجيا في بيئات الرعاية الصحية، يجب على الحكومات حول العالم أن تعطي الأولوية للبحث والتعاون والاستثمار فيها، وهو أمر يتطلب الحصول على الموافقات التنظيمية ووضع بروتوكولات موحدة لضمان فعالية الاختبارات التشخيصية باستخدام هذه الأجهزة. ومن خلال زيادة الاستثمار فيها، يمكن تحويل هذه الفرصة إلى واقع ملموس خلال السنوات القليلة المقبلة، مع الأخذ بعين الاعتبار الوتيرة السريعة للتطور التكنولوجي.

ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

قد تواجه البشرية جائحة أخرى في أي وقت في المستقبل³⁷ أو قد تتطور عدوى بكتيرية جديدة مقاومة للمضادات الحيوية.³⁸ وقد تصبح مقاومة مضادات الميكروبات، التي تؤثر على كل من البشر والحيوانات، من الأسباب الرئيسية للوفيات بحلول عام 2050.³⁹



ماذا لو استطعنا جمع حقوق
الملكية الفكرية وتقسيمها؟

اقتصاد الأفكار



الفرصة 49 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2022)

تعزير انتشار ممارسات إنشاء حقوق الملكية الفكرية
وتملكها وتداولها من خلال تحويلها إلى أوراق وسندات مالية
وبالتالي استخدامها كوسيلة للدخل.

مشاركة

هدى بركات

مؤسسة، شركة هدى بركات للاستشارات القانونية،

دولة الإمارات العربية المتحدة



يُعتبر التركيز على الملكية الفكرية في المستقبل استراتيجية ذكية ومهمة.

أدرت الحكومات حول العالم أن تعزيز قدرتها التنافسية وتحفيز النمو الاقتصادي على المدى الطويل يعتمد على تعزيز الاقتصاد القائم على المعرفة، وإنشاء منظومة تقوم على أساس الابتكار والبحث والتطوير. ويشير هذا التحول إلى أهمية أصول الملكية الفكرية والحقوق المرتبطة بها، فعندما يكون الابتكار هو القوة الدافعة الرئيسية، تبرز الحاجة إلى تطوير أنظمة متينة للملكية الفكرية تشجّع على الإبداع، وذلك لما لأنظمة الملكية الفكرية من دور محوري في تسهيل نقل التكنولوجيا، وجذب الاستثمارات، وتعزيز ثقافة التنمية المستدامة.

إلى جانب الفوائد الاقتصادية التي تسهم في تحقيقها أنظمة الملكية الفكرية،⁴⁰ يشهد مستقبل العمل تطورات سريعة، وسيكون من الضروري إيجاد طرق جديدة لمساعدة الأفراد في كسب دخلهم، بغض النظر عن توفير مصادر دخل أخرى نتيجة تطور السياسات، بما في ذلك تطبيق نظام الدخل الأساسي الشامل. فعلى سبيل المثال، يُعد نموذج مشاركة الملكية الفكرية بين الأفراد، من الاستراتيجيات المبتكرة التي من شأنها أن تتيح تحقيق هذا الهدف.





عوامل تمكين هذه الفرصة

يُشير ارتفاع عدد طلبات براءات الاختراع بشكل ملحوظ على الصعيد العالمي⁴¹ إلى تزايد الاهتمام بالملكية الفكرية وإدراك دورها المحوري في دعم الابتكار، مما يوضح ضرورة تبني استراتيجيات فعالة في إدارة الملكية الفكرية. ومن الملاحظ أن هناك تأثير إيجابي كبير للقطاعات التي تستفيد من أنظمة الملكية الفكرية على الأداء الاقتصادي. فعلى سبيل المثال، أسهمت القطاعات التي تستند إلى حد كبير على أنظمة الملكية الفكرية في الاتحاد الأوروبي خلال الفترة بين 2017 و2019 بحوالي 30٪ من الوظائف (61 مليون وظيفة)، وهي نسبة تصل إلى 40٪ تقريباً (81 مليون وظيفة) إذا احتسبنا حالات التوظيف غير المباشرة (مثل، الموردين غير المعتمدين على الملكية الفكرية).⁴² إضافة إلى ذلك، فإن 47٪ من إجمالي النشاط الاقتصادي، أي إجمالي الناتج المحلي، تعود إلى القطاعات المعتمدة بشكل كبير على الملكية الفكرية، أي نحو 6.4 تريليون يورو.⁴³

وللتكيف مع هذا المشهد المتغير، ستحتاج الحكومات إلى إعادة تقييم طريقة عمل مكاتب الملكية الفكرية وتطويرها بما يتناسب مع التوجهات المستقبلية. ويتطلب ذلك زيادة الشفافية والمصداقية في سوق الملكية الفكرية، وتحسين إجراءات ومعايير تقييم الأصول والمعاملات، وتوفير المزيد من الدعم لمقدمي الطلبات ومساعدتهم في تسويق⁴⁴ ملكيتهم الفكرية، إلى جانب توسيع نطاق حماية الملكية الفكرية لتشمل مجالات جديدة، مثل الميتافيرس والفضاء⁴⁵ وغيرها من القطاعات المستقبلية الأخرى، وهنا تبرز الحاجة إلى حماية ملكية فكرية لتصبح أكثر مرونة وقدرة على التأقلم مع التطورات وملائمة للاستخدامات المتعددة. ورغم أن العديد من الحكومات تدرس هذه الفرصة بجدية، إلا أن بعضها لا يقوم بتنفيذ خطوات حقيقية لتنفيذها بالسرعة الكافية.

يتيح الذكاء الاصطناعي المجال لظهور ابتكارات جديدة، ويصاحبها بالطبع اعتبارات قانونية جديدة، فمثل هذه الأدوات المدعومة بالذكاء الاصطناعي ستحدث قفزة نوعية في إجراءات إدارة الملكية الفكرية، من بين تلك التطورات تمكين البحث التلقائي في براءات الاختراع، واستخدام نماذج التحليل التنبؤي لتحسين عملية تسجيل العلامات التجارية وإنفاذ حقوق الطبع والنشر.

هذه التطورات المتسارعة في مجال الذكاء الاصطناعي ستؤدي إلى تغيير شامل في المفاهيم التقليدية للملكية الفكرية، مما يفتح آفاقاً جديدة وفرصاً وأعداء، ولكنها لا تخلو من بعض التحديات المرتبطة بتملك حقوق الملكية الفكرية والاعتبارات الأخلاقية والقانونية الأخرى، مما قد يتطلب اعتماد منهجية موحدة عالمياً إذا كان من الضروري تعزيز حماية براءات الاختراع وغيرها من أصول الملكية الفكرية والاستفادة منها كمصدر للدخل عبر الدول المختلفة.

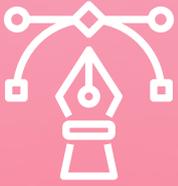
ما هو الإطار الزمني المتوقع لتحقيق هذه الفرصة؟

الواقع هو أن تطوير البنية التحتية للملكية الفكرية هو الأساس، في ظل استمرار التطور المتسارع لمنظومة التعاون العابر للحدود في مجال الملكية الفكرية، وظهور مجالات جديدة مثل عالم الميتافيرس والفضاء والاقتصادات الناشئة، ومن المتوقع أن تحدث هذه القفزة خلال السنوات الخمس إلى العشر القادمة، ويتوقف ذلك على مدى اعتماد الاقتصاد على الملكية الفكرية في تعزيز قدرته التنافسية، ومدى الحاجة إلى إحداث هذا التغيير.



ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

في ظل التطورات المتسارعة التي يشهدها الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة، من المتوقع أن تواجه الأجيال القادمة تحديات عديدة في سوق العمل وفق مفهومه التقليدي، وقد تحتاج إلى مصادر متنوّعة للدخل،⁴⁶ حيث من المحتمل أن يتولى الذكاء الاصطناعي العديد من الوظائف،⁴⁷ لذا، قد تصبح الأفكار الإبداعية والملكية الفكرية من مصادر الدخل الأساسية للكثير من الأفراد.





كيف ستكون أجيال المستقبل إذا أدخلنا
مادة الحكمة ضمن المناهج التعليمية؟

مناهج تدريس الحكمة



الفرصة 18 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2024)

تشهد المدارس تحولاً جذرياً من خلال تطوير برامج تعليمية قائمة على مفهوم الحكمة، مما يعزز قدرة الطلاب على التفكير المنطقي المنفتح ثقافياً واكتساب المهارات اللازمة لمعالجة التحديات المعقدة التي تفرضها التقنيات الناشئة على الشباب وكبار السن.



مشاركة

البروفيسور إيجور جروسمان

عضو هيئة التدريس في الجمعية الملكية الكندية، جامعة اتارلو،

كندا

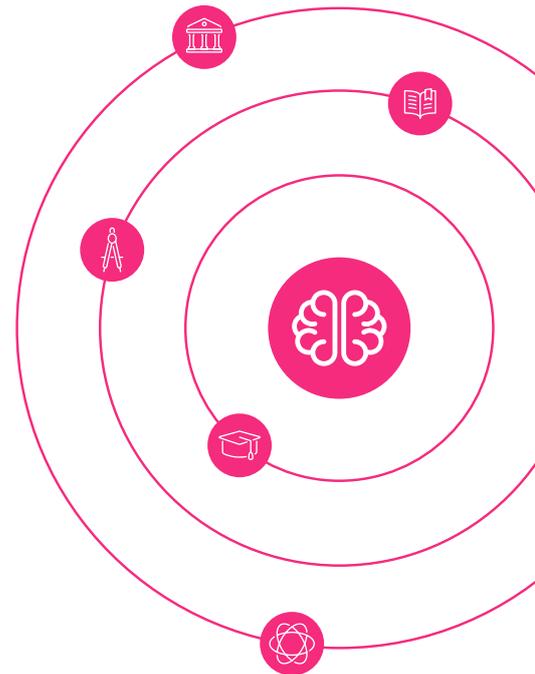


الحكمة هي ملخص التجارب الحياتية وإلهام بعد تفكير وفهم دقيق للوضع القائم وسيناريواته المستقبلية بما يخدم المصلحة العامة والأهداف الاستراتيجية. وقد سعى الإنسان على مر التاريخ إلى اكتساب الحكمة، منذ بدأ نقشه على الألواح الطينية القديمة وحتى الدراسات العلمية المعاصرة. وتكتسب الحكمة أهمية مضاعفة في يومنا هذا الذي يشهد الكثير من التوترات والاضطرابات الجيوسياسية والتطورات التكنولوجية المتسارعة، إضافة إلى فقدان المصداقية والتشكيك في الحقائق. وتشير التطورات الحديثة في العلوم السلوكية والاجتماعية إلى أن السعي وراء الحكمة قد يسهم في تعزيز قدرتنا على التعامل مع التحديات المعاصرة والمتغيرات المستقبلية برؤية استشرافية شاملة وفعالة.

من جانب آخر، تشير الأبحاث إلى أن الذكاء والعقلانية ليسا كافيين لتحقيق النجاح أو التعاون الفعال مع الآخرين.⁴⁸ في الواقع، قد يستخدم البعض الذكاء لتبرير تحيزه لفكرة ما،⁴⁹ بل وتقديم المزيد من الحجج لتأكيد قناعاتهم الخاصة، بدلاً من استكشاف وجهات النظر الأخرى. وبنفس الطريقة لو نظرنا إلى النموذج العقلاني للاقتصاد الكلاسيكي سنجد أنه يركز على تحقيق المصلحة الشخصية⁵⁰ متجاهلاً أهمية النظر إلى الظروف المجتمعية وضمان المساواة والإنصاف في تحديد اختياراتنا.⁵¹ لكن في الواقع يتجاهل الأفراد أحياناً الاختيار العقلاني الأمثل عن قصد، ليتخذوا خيارات أكثر مراعاةً للقيم الاجتماعية وقيم مثل العدالة والمساواة⁵² ومن هذا المنطلق، نجد أن الحكمة تسهم في تصحيح مسارنا، وتحقيق التوازن بين المصالح الشخصية قصيرة الأجل من جهة، والاهتمام بالآخرين والمستقبل، وتجاوز وهم الموضوعية لفهم العلاقات الإنسانية المعقدة بشكل أفضل، وإيجاد طرق للتعاون مع الاختلافات الفكرية والثقافية ونحوها من جهة أخرى.⁵³

وبالتالي، لم يعد دمج الحكمة في استراتيجيات وصميم اهتمام المنظمات والمؤسسات التعليمية والعامة مجرد تطلع لمثالي، بل أصبح ضرورة عملية يجب العمل على تطويرها بشكل عاجل، لا سيما في ظل التغيرات والتقلبات المتسارعة التي يشهدها العالم، بدءاً من تغيّر المناخ إلى التطورات السريعة في عالم الذكاء الاصطناعي. هذه الثقافة القائمة على الحكمة في الفهم والتفكير واتخاذ القرار بناء على قدرة استشرافية وتقدير دقيق للنتائج ستعزز قدرتنا على التغلب على التعقيدات وصياغة أهداف مشتركة.⁵⁴

لم يعد دمج الحكمة في استراتيجيات
وصميم اهتمام المنظمات والمؤسسات
التعليمية والعامة مجرد تطلع لوضع
مثالي، بل أصبح ضرورة عملية.





عوامل تمكين هذه الفرصة

لكي نحصد ثمار دمج الحكمة في الأنظمة التعليمية، ينبغي علينا تصميم مؤسسات تشجع الأفراد على التواضع الفكري والاستعداد للتعلم من خلال تقبل وجهات نظر مختلفة، وإتاحة مساحات تُشجّع التعاون بين مختلف التخصصات، وتكريم القادة الذين استطاعوا أن يتخذوا قرارات حكيمة في مواجهة التحديات المعقدة، بعيداً عن معايير القياس البسيطة والحوافز التي تروّج للتفكير الضيق على المدى القصير.

وبدلاً من حصر مفهوم الحكمة على المدارس، ينبغي أن نركز على تقديم برامج تعزز الحكمة في المؤسسات وفي صفوف صانعي القرار. فالهدف لا يكمن فقط في تعليم الحكمة، ولكن في توفير بيئات تعزز اتخاذ القرارات الحكيمة في جميع الفئات العمرية. وبهذه الطريقة، يمكننا تمكين الأفراد من جميع الأعمار من مواجهة التحديات المعقدة التي تفرضها التقنيات الناشئة من خلال التفكير الذي يقوم على المعطيات الثقافية.

على مدار العقد الماضي، كشف علماء النفس عن مجموعة من الاستراتيجيات الشائعة المتعلقة بالحكمة، بدءاً من استشراف المستقبل⁵⁵ والجهود المبذولة للحد من الاستقطاب⁵⁶ إلى الحد من التعرض للمعلومات الخاطئة أو المضللة أو التأثير بها⁵⁷ وتعزيز جودة الحياة الشخصية⁵⁸ والتعاون والإيثار.⁵⁹ وبالنظر في هذه الاستراتيجيات، نجد أنها تتمحور في حقيقتها حول الاعتراف بحدود معرفتنا،⁶⁰ واستكشاف وجهات النظر المتنوعة، وإقرار الوقائع الفريدة لكل موقف على حدة وأخذها بعين الاعتبار.⁶¹ هذه الاستراتيجيات الحكيمة تتيح لنا الفرصة للتعرف عن قرب على الفروقات الدقيقة وبحث المشكلات بشكل أكثر تفصيلاً وعدم الاكتفاء بالحلول التبسيطية في مواجهة المتغيرات الغامضة التي قد يمر بها العالم في المستقبل. ومن خلال إعطاء الأولوية لصحة عملية صنع القرار بدل من عقلية البحث عن النتائج "المثالية"، يمكن تطبيق هذه الاستراتيجيات بمرونة في سياقات مختلفة، بما في ذلك المدارس. والأهم من ذلك أن هذه الاستراتيجيات ليست خطياً ثابتة،⁶² بل قابلة للتطور وتُيسّر بتريخ ثقافة الحكمة⁶³ من خلال دمجها في الهياكل التنظيمية المؤسسية⁶⁴ والمناهج التعليمية المصممة بعناية.⁶⁵

أما فيما يتعلق بصنع السياسات، فمن الضروري أن نولي الحكمة الأولوية باعتبارها من المهارات الرئيسية التي لا بد أن يتمتع بها صناع القرار، من خلال دمجها بشكل أساسي في السياسات التعليمية الوطنية. وهذا يتطلب تعزيز القدرة على التعامل مع المعضلات الأخلاقية، وصياغة الحلول التي توازن بين الأولويات المتعارضة. وهو ما يتطلب استثماراً كبيراً في مجالات البحث والتعليم المتعلقة بتعميق فهمنا لأسس اتخاذ القرارات الحكيمة.

ما هو الإطار الزمني المتوقع لتحقيق هذه الفرصة؟

يتعين على صانعي السياسات التعاون فيما بينهم لضمان تضافر الجهود لترسيخ ثقافة الحكمة واعتبارها أولوية، يجب تبنيها كقيمة أساسية على جميع مستويات المجتمع. أما من منظور تعليمي بحث، فإن إدخال مفهوم الحكمة إلى المدارس والطرق التربوية ليس بالأمر الجديد؛ إلا أن هذا التوجه لم يتوسع بالقدر الكافي ليؤثر في سياقات تنظيمية أخرى مثل المجتمعات المحلية ومجالس البلديات وصانعي القرار في المؤسسات أو على مستوى العالم. ولتحقيق ذلك، سيستغرق الأمر عدة سنوات في ظل الجهود العالمية المبذولة لتحقيق إصلاحات في القطاع التعليمي⁶⁶ وأهداف التنمية المستدامة ذات الصلة⁶⁷ وغير ذلك من الجهود التي تبذلها الأمم المتحدة لتغيير وتطوير منظومة التعليم العالمي.⁶⁸



ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

في ظل التحديات المعقدة التي تلوح في الأفق، فإن التركيز على الحكمة ضمن مؤسساتنا يمكن أن يعزز قدرة الشباب والأجيال القادمة على اجتياز الأوقات التي تسودها حالات الغموض على نحو متزايد بنهج مدروس ومستدام.





ماذا لو أنشأنا محكمة دولية رقمية لنظر
النزاعات التجارية في أي مكان في العالم
وفق قوانين موحدة؟

محكمة واحدة للجميع



الفرصة 35 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2022)

تسوية المنازعات في عالم رقمي
عابر للحدود.



مشاركة

د. كينيث ديوسكين

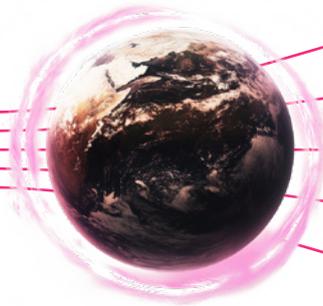
أستاذ فخري، كلية روس لإدارة الأعمال بجامعة ميشيغان.

الولايات المتحدة



تتناول هذه الفرصة الحاجة الماسة لإعادة إنشاء بيئة أعمال عالمية فعالة وقائمة على قواعد محددة، حيث يمكن للشركات العابرة للحدود بجميع أحجامها أن تباشر أعمالها بكفاءة وثقة وأمان، لا سيما في ظل الاهتمام المتزايد بتطوير إجراءات تسوية النزاعات الدولية لمواكبة زيادة حجم التجارة عبر الحدود والاستثمار وانتقال أصحاب المواهب في العقد الماضي.⁶⁹

كما أن التطور التكنولوجي المتسارع قد أدى إلى ظهور مجموعة جديدة من العمليات التجارية والمالية المعقدة والعابرة للحدود، وهو ما يتطلب سنّ مجموعة فعّالة من القواعد والقوانين المبتكرة، وضمان الامتثال العالمي بمسارات التحكيم الموحدة، فعلى سبيل المثال هناك حاجة لسن تشريعات تضمن الوضوح والمساواة خلال عمليات نقل البيانات عبر الحدود، وأخرى بشأن حوكمة وتدريب الذكاء الاصطناعي التوليدي، إلى جانب تطوير أنظمة حوكمة فعّالة لعمليات نقل التكنولوجيا وحماية حقوق الملكية الفكرية ونحوها.⁷⁰



أدى التطور التكنولوجي المتسارع إلى ظهور مجموعة جديدة من العمليات التجارية والمالية المعقدة والعابرة للحدود، وهو ما يتطلب سنّ مجموعة فعّالة من القواعد والقوانين المبتكرة، وضمان الامتثال العالمي بمسارات التحكيم الموحدة.



عوامل تمكين هذه الفرصة

تتطلب هذه الفرصة تبني منهجيات متقدمة لضمان التوصل إلى قرارات عادلة وغير متحيزة بشأن النزاعات، بما في ذلك الاستفادة من الأدوات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، مع العلم أن أدوات الذكاء الاصطناعي تُستخدم بالفعل على نطاق واسع في الأنظمة القانونية على مستوى الدولة، حيث يمكن الوصول إلى قواعد بيانات كبيرة من السوابق القانونية والقضايا التي سبق البت فيها وتنظيمها لدعم القرارات بشأن النزاعات الجديدة. ومع ذلك، ما زال الذكاء الاصطناعي غير قادر على التمييز الكامل بين المصادر الموثوقة وغير الموثوقة⁷¹ وهو ما يستدعي ضرورة التدخل البشري بشكل كبير، علماً بأن القرارات القضائية الوطنية مُلزَمة لجميع الأطراف المعنية في النزاع، كما أن لها سلطة تنفيذية باعتبارها جهة حكومية سيادية - وذلك يشمل المواطنين والمقيمين في حدود سلطتها القضائية.

أما الوضع الدولي فهو مختلف تماماً، فبالنظر إلى النظام القانوني العالمي الحالي، يتبين أن تنفيذ الأحكام الصادرة عن هيئة دولية تتطلب الامتثال الطوعي من جانب الأطراف المعنية. ولا ننكر أن أئمة عملية تسوية النزاعات بالكامل - أي دون تدخل بشري أو تحيز لأي طرف على حساب الآخر - ستعزز مصداقية القرارات الصادرة ومدى إنصافها، وهو ما يزيد من احتمالية اتفاق الطرفين على الالتزام بمثل هذه القرارات.

لكن عملية التحكيم نفسها منفصلة عن فرض الامتثال لقراراتها، مما يتطلب تطوير نظام امتثال عالمي فعّال ومقنع للجميع، إلى جانب تعزيز الامتثال الطوعي نتيجة اتخاذ قرارات أكثر توازناً ومصداقية. وهذا ما يمكن تحقيقه من خلال إنشاء هيئة دولية مستندة إلى قواعد وقوانين وتشريعات موحدة وواضحة وفق آليات تحكيم مُعدّلة تأخذ في الحسبان الإجراءات المشتركة بين الولايات القضائية والمصالح المشروعة للأطراف المتنازعة.

ما هو الإطار الزمني المتوقع لتحقيق هذه الفرصة؟

من الصعب تحديد جدول زمني لهذه الفرصة نظراً لاعتمادها بشكل كبير على التوصل إلى اتفاق بين جميع الدول وفرض الامتثال لقراراتها. ومع أن العديد من الدول في الوقت الحالي تميل نحو حماية مصالحها السيادية من خلال الابتعاد عن المنظمات الدولية،⁷² إلا أن التطور التكنولوجي في مجال الذكاء الاصطناعي قد يتيح أئمة إجراءات تسوية النزاعات وتحليل جميع القوانين في كل دول العالم لتحديد القواسم المشتركة في غضون السنوات الخمس المقبلة، إن لم يكن قبل ذلك.





ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

سوف تحظى عملية تسوية النزاعات الدولية باهتمام الشباب والأجيال القادمة، نظراً لاختفاء الحدود القضائية التقليدية نتيجة تطور المعاملات عبر الحدود في مختلف القطاعات، والنمو المستمر للمؤسسات التجارية والاستثمارية العملاقة ومتعددة الجنسيات إلى جانب التكنولوجيا المتطورة الذي تستخدمها تلك المؤسسات. وعلاوة على ذلك، ستنفذ الأجيال القادمة أغلب أعمالها في بيئات رقمية افتراضية، مما سيتطلب ضمان سيادة القانون عبر الحدود.



كيف يمكن للشركات أن تعزز تنافسيتها
المستقبلية في توظيف الممارسات البيئية
والاجتماعية ومبادئ الحوكمة؟

ممارسات مؤسسية مستقبلية



الفرصة 49 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2023)

ستركز قطاعات الأعمال على مدى ملاءمة مناهجها للممارسات
البيئية والاجتماعية والحوكمة لاحتياجات المستقبل والتأثيرات
المستقبلية طويلة الأمد، حرصاً على عدم وجود أي فجوات، وتعزيز
القدرة على تلبية الاحتياجات المستقبلية بشكل استباقي.





مشاركة

الدكتور كلوديجو كلاسر

جامعة ترينتو،

إيطاليا

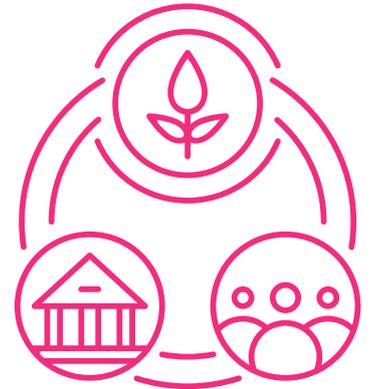


يصادف عام 2024 ذكرى مرور عشرين عاماً⁷³ على اعتماد مصطلح "الممارسات البيئية والمجتمعية ومبادئ الحوكمة" في قطاع الأعمال، بعد صدور تقرير منظمة الأمم المتحدة والذي حمل عنوان "من يهتم يفوز"⁷⁴، والذي تم فيه اعتماد هذا المصطلح رسمياً باعتباره ممارسة استثمارية مستدامة متعددة الأبعاد تتطلع إلى تحقيق ما هو أبعد من العوائد المادية.

هذه التعددية في الأبعاد يمكن تعزيزها من خلال دمج أهداف الشركات فيما يتعلق بالممارسات البيئية والاجتماعية ومبادئ الحوكمة⁷⁵ مع أدق تفاصيل أهداف التنمية المستدامة.⁷⁶ ورغم الفوارق الكبيرة بين مختلف الأقاليم حول العالم،⁷⁷ فإن أصول الاستثمار المسؤول بيئياً واجتماعياً والمتوافق مع مبادئ حوكمة الشركات على الصعيد العالمي في نمو مستمر، حيث بلغ 30 تريليون دولار في عام 2022، ومن المتوقع أن يتجاوز 40 تريليون دولار بحلول عام 2030.⁷⁸

وتكمن الفرصة هنا في تطوير إطار مبتكر لإعداد التقارير غير المالية تحت مسمى "تأثير الممارسات البيئية والاجتماعية ومبادئ الحوكمة على المستقبل" لاستعراض تأثير هذه الممارسات على الأجيال القادمة⁷⁹ وهو ما يساهم في تسليط الضوء على مفهوم أكثر واقعية للاستدامة، يركز بشكل حصري على الأثر الفعلي لها، وهو ما يساهم أيضاً في تحسين تحديد العنصرين المؤثرين عادةً على اتخاذ قرار الاستثمار المسؤول بيئياً واجتماعياً والمتوافق مع مبادئ حوكمة الشركات: الأول يتعلق بالقيمة المالية المحتملة المتضمنة في العوائد المادية على المدى القصير⁸⁰؛ والثاني يتعلق بالقيم الأخلاقية⁸¹ الشخصية التي تتجاوز الاعتبارات المالية.

يصادف عام 2024 ذكرى مرور عشرين عاماً على اعتماد مصطلح "الممارسات البيئية والمجتمعية ومبادئ الحوكمة"





عوامل تمكين هذه الفرصة

منذ ظهور مفهوم الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، شهدنا ظاهرتين متوازيتين:

⊖ عدم الوضوح:⁸² فيما يتعلق بتوحيد ممارسات إعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية ومبادئ الحوكمة، وكذلك النتائج والتقييمات والمؤشرات التي تحاول تجميع واستعراض تأثير الاستدامة لدى الشركات (أي الاستثمارات):

⊖ التباين:⁸³ أي التضارب بين الآراء بشأن الارتباط بين مقاييس الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وبين أداء الشركات، أو سعر أسهمها (أي العوائد).

ونظرًا لأهمية هذه الممارسات، علينا أن نجد طرقًا للحد من ظاهرتي عدم الوضوح والتباين فيما يخص الاستثمارات المسؤولة بيئيًا واجتماعيًا والمتوافقة مع مبادئ الحوكمة. بمعنى آخر، يجب علينا توسيع وتحسين مفهوم وإطار العمل لهذه الحوكمة.⁸⁴

من هذا المنطلق، سيكون من المجدي تطوير نظام تقييم للممارسات البيئية والاجتماعية ومبادئ الحوكمة بحيث يركز بشكل أساسي على أجيال المستقبل، والمؤشرات التي تؤثر على جودة حياتهم، رغم الغموض الذي يمكن أن يكتنفها في البداية ضمن الإطار الحالي لهذه الممارسات،⁸⁵ وهو ما يمثل تطوراً هائلاً في هذا المجال، ليتجاوز نطاق الشركات إلى غيرها من المنظمات والقطاعات أخرى.

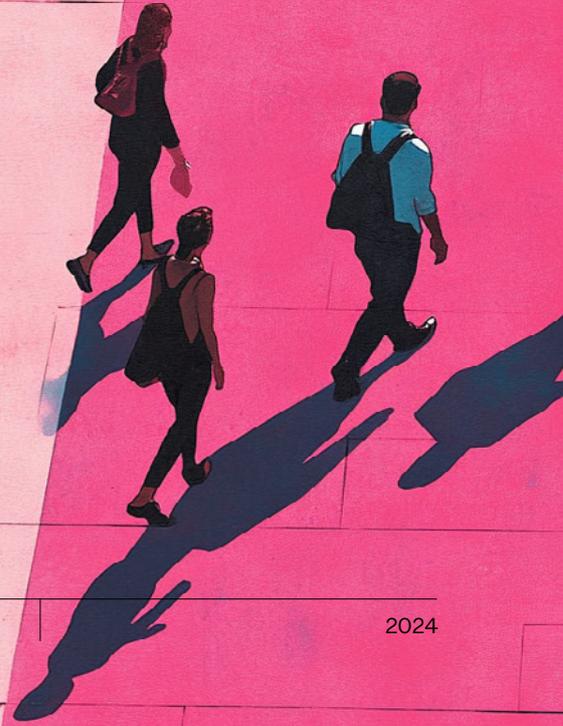
ما هو الإطار الزمني المتوقع لتحقيق هذه الفرصة؟

نظرًا لقرب اعتماد "إعلان الأمم المتحدة بشأن الأجيال القادمة"،⁸⁶ من المرجح أن تتحقق هذه الفرصة في المستقبل القريب، ربما في غضون السنوات العشر المقبلة، مع ضرورة التطلع في الوقت نفسه إلى ما هو أبعد من التزامات أهداف التنمية المستدامة 2030، وتوجيه تركيز العالم على الأجيال القادمة.

علينا أن نجد طرقًا للحد من ظاهرتي عدم الوضوح والتباين فيما يخص الاستثمارات المسؤولة بيئيًا واجتماعيًا والمتوافقة مع مبادئ الحوكمة.

ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

توفر هذه الفرصة، باعتبارها مفهوماً مبتكراً لمستقبل الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، فوائد عديدة للأجيال القادمة؛ إذ سيؤثر نمو الأصول المسؤولة بيئيًا واجتماعيًا والمتوافقة مع مبادئ الحوكمة على جودة حياة هذه الأجيال⁸⁷ إلى جانب تشجيع صناع القرار في الشركات على التركيز على الأولويات المستقبلية، ودمج الاعتبارات الخاصة بالأجيال القادمة في عمليات صنع القرار.





هل سيؤدي إتاحة حلول الذكاء الاصطناعي
لجميع إلى تعزيز الابتكارات المسؤولة اجتماعياً؟

ذكاء اصطناعي لا يستثنى أحداً



الفرصة 23 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2024)

السلع والخدمات العامة هي تلك المتاحة لجميع أفراد المجتمع ويمكن للجميع استخدامها بلا استثناء من دون التأثير على فرص الغير لاستخدامها بالكامل. وتتضمن هذه الفرصة تطوير إطار عمل ومجموعة أدوات الذكاء الاصطناعي وإتاحتها بشكل مماثل للسلع والخدمات العامة، بحيث يمكن استخدامها في تطبيقات محددة متعلقة بتغير المناخ والأمن الغذائي والرعاية الصحية والتنمية المستدامة وخدمة الصالح العام.





مشاركة

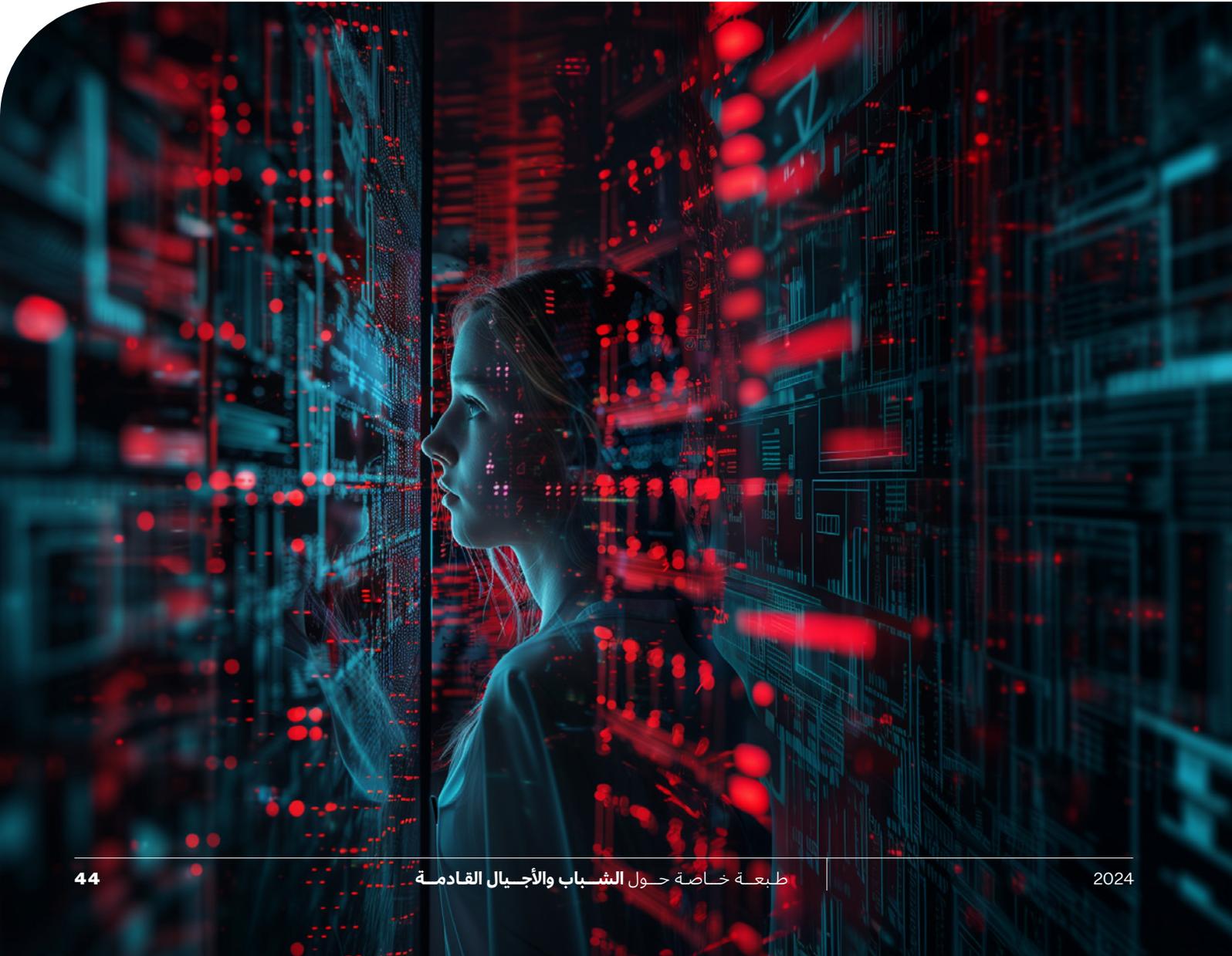
لامبرت هوجنهاوت

رئيس قسم البيانات والذكاء الاصطناعي،
مكتب تكنولوجيا المعلومات، الأمانة العامة للأمم المتحدة،
الولايات المتحدة الأمريكية



يتطور الذكاء الاصطناعي بشكل سريع في وقتنا الحالي، من المتوقع أن يؤدي دوراً أساسياً ومؤثراً في السنوات المقبلة، مما سيؤدي إلى تغييرات جذرية في أساليب عمل الشركات وفي المجتمعات. ومن خلال إتاحتها بشكل مماثل للسلع والخدمات العامة، يمكن من حيث المبدأ ضمان استفادة الجميع.

ستواصل شركات التكنولوجيا الكبرى قيادة عملية تطوير إمكانيات وتطبيقات الذكاء الاصطناعي، ومن الممكن أن يؤدي إتاحة الذكاء الاصطناعي مثل السلع والخدمات العامة، حتى ولو بشكل جزئي، إلى ضمان المساواة في استخدام الذكاء الاصطناعي على مستوى المجتمع، وتحفيز الابتكار في قطاعي الأعمال والبحث العلمي.





عوامل تمكين هذه الفرصة

حتى تتمكن من استكشاف عوامل التمكين الأساسية التي تعتمد بشكل كبير على الحكومات وصناع السياسات، يجب علينا أولاً توضيح المقصود من إتاحة الذكاء الاصطناعي بشكل مماثل للسلع والخدمات العامة.

يتألف أيّ نظام ذكاء اصطناعي من عدّة طبقات: البيانات المعدة للتدريب، والخوارزميات التي تدعم الذكاء الاصطناعي، والنموذج الناتج الذي يشمل نظام الذكاء الاصطناعي، والقدرة على تشغيل النموذج وإدارته، وأخيراً، القدرة على استخدامه وتطبيقه عملياً في وظيفة محددة.

غالباً ما تستند نماذج الذكاء الاصطناعي الحالية، بما في ذلك النماذج اللغوية الكبيرة الشائعة، أي التجارية ومفتوحة المصدر، على البيانات المتاحة للعامة، مثل ويكيبيديا، بغرض التدريب. لذا يمكن للحكومات دعم إتاحة الذكاء الاصطناعي مثل السلع العامة عن طريق إنشاء بيانات عامة ذات جودة عالية، وتنظيم استخدامها لتكون متاحة مجاناً للأنظمة المفتوحة.

أما الخوارزميات التي تعتمد عليها أنظمة الذكاء الاصطناعي فعادة ما يطوّرها الأكاديميون، حيث يتم نشر أحدث التقنيات في الدوريات الأكاديمية بعد اكتشافها بوقت قصير. ولذلك، فإن التقدم السريع الذي نشهده في الذكاء الاصطناعي يمكن أن يُعزى جزئياً إلى ثقافة المشاركة، ومن اللافت أنه يمكننا القول إن الخوارزميات تُعد من السلع العامة بالفعل، وبناءً عليه، يجب علينا التركيز على مواصلة تمكين هذه العقلية التعاونية والمنفتحة في المستقبل.

أما بالنسبة إلى نماذج الذكاء الاصطناعي، فلا يوجد نموذج واحد يناسب احتياجات الجميع، فكل منطقة ودولة لها لغاتها وتوقعاتها واحتياجاتها الثقافية الخاصة، بالتالي من الطبيعي أن يحقق النموذج المخصص لكل منطقة أداءً أفضل بكثير من النموذج العام الشامل، بغض النظر عن حجمه. ومن بين الجهود المطلوبة لإتاحة الذكاء الاصطناعي بشكل مماثل للسلع العامة، ينبغي على الحكومات تمكين إنشاء نماذج مصممة لتلبية الاحتياجات المحلية وإتاحتها لأفراد المجتمع، وليكن من خلال دعم البحث وتوفير التمويل، كما هو الحال في السويد⁸⁸ ودولة الإمارات العربية المتحدة⁸⁹.

وبخصوص القدرة على تشغيل تلك النماذج، فقبل بضع سنوات فقط، كان تشغيل نماذج الذكاء الاصطناعي مقتصراً على من يتحمل تكاليف الأجهزة الحاسوبية ذات الإمكانيات الكبيرة. لكن مع تطور الهواتف الذكية وأجهزة إنترنت الأشياء بشكل مستمر، وابتكار نماذج أصغر للذكاء الاصطناعي بقدرات تنافس النماذج الأكبر، أصبح انتشار الذكاء الاصطناعي أسرع من أي وقت مضى؛ إذ أصبح بإمكاننا الآن تشغيل بعض النماذج اللغوية الكبيرة على الهواتف الذكية، وخلال خمس سنوات، سيصبح تشغيل أنظمة الذكاء الاصطناعي أمراً بسيطاً ومتاحاً للجميع.

وها قد بلغنا المكون الأخير لأنظمة الذكاء الاصطناعي وهو القدرة على استخدامه بشكل عملي في وظائف محددة، وتتوقف هذه القدرة إلى حد كبير على الفهم المتعمق لطبيعة الذكاء الاصطناعي، وكيف يمكننا استخدامه بشكل فعال. وكيف يمكن للحكومات تمكين المواطنين في هذا الصدد من خلال حملات التثقيف والتوعية.

من بين الجهود المطلوبة لإتاحة

الذكاء الاصطناعي بشكل مماثل للسلع العامة،

ينبغي على الحكومات تمكين إنشاء نماذج مصممة لتلبية الاحتياجات المحلية وإتاحتها لأفراد المجتمع، وليكن من خلال دعم البحث وتوفير التمويل

التقدم السريع الذي نشهده في الذكاء الاصطناعي يمكن أن يُعزى جزئياً إلى ثقافة المشاركة،

ومن اللافت أنه يمكننا القول إن الخوارزميات تُعد من السلع العامة بالفعل.



ما هو الإطار الزمني المتوقع لتحقيق هذه الفرصة؟

يصعب تحديد الإطار الزمني لهذه الفرصة، فكما شهدنا النمو السريع لبرنامج "تشات جي بي تي" بما يفوق التوقعات،⁹⁰ قد يصبح الذكاء الاصطناعي المتاح بشكل مماثل للسلع العامة واقعاً سريعاً إذا أتيحت المزيد من الخوارزميات وتم إطلاق المزيد من مبادرات التمويل. مع ذلك، قد يستغرق الأمر سنوات عدة بسبب استمرار النقاش حول تكاليف التشغيل والبصمة الكربونية والمسؤولية المالية، أو قد تمتد تلك الفترة إلى أن يتم تطوير نموذج تمويل مبتكر لتشغيل الذكاء الاصطناعي.

ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

سيعزيز الذكاء الاصطناعي المتاح للجميع مفهوم المساواة وسيحفز جهود الابتكار من خلال تمكين الأفراد والأكاديميين والشركات الناشئة والقطاع الحكومي من تحسين جودة قدرات تماذج الذكاء الاصطناعي وتعزيز مصداقيتها، وزيادة الثقة في أنظمة الذكاء الاصطناعي المتاحة للجميع، وهو أمر حيوي ومهم للشباب والأجيال القادمة.

هل سيكون التنوع في الأجيال شرطاً
ضرورياً في مجالس الإدارة؟

قيادات متعددة الأجيال



الفرصة 15 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2023)

ستضم مجالس الإدارة ومجالس الأمناء في الشركات والقطاع الحكومي والمجتمع المدني أفراداً من جميع الأجيال. وسيشكّل هذا التنوع مبدأً من مبادئ حوكمة الشركات وقاعدة رئيسية في جميع المعايير القانونية والتنظيمية والدولية.



مشاركة

د. نيك بارتر

جامعة جريفيث وقسم المستقبل الطبيعي،

أستراليا



التفكير المنطقي فيما لدينا من إحصائيات وقيود يؤكد أهمية تعدد وتنوع الأجيال في مجالس الإدارات، فمن المتوقع أن يصل متوسط عمر الإنسان حول العالم إلى 77 عاماً بحلول عام 2050،⁹¹ في حين يبلغ متوسط عمر أعضاء مجلس الإدارة حالياً 60 عاماً⁹² ومتوسط عمر الرؤساء التنفيذيين 57 عاماً.⁹³ فإذا اعتبرنا أن الفارق بين الأجيال يبلغ نحو 30 عاماً،⁹⁴ سنجد أن هؤلاء القادة قد ولدوا قبل جيلين تقريباً ولديهم نحو نصف جيل آخر ليعيشوه. وخلال حياتهم، سيكون عدد سكان العالم قد نما من حوالي 3.4 مليار نسمة⁹⁵ إلى ما يقدر بـ 9.5 مليار نسمة.⁹⁶ وسيكونون قد عاشوا خلال فترة تزايد فيها عدد سكان العالم المعتمدين على موارد الأرض المحدودة بمقدار ثلاثة أضعاف تقريباً. في حين انتقل العالم من مرحلة عدم وجود الإنترنت أو الهواتف الذكية إلى انتشارها في كل مكان في العالم، وهذا التغيير الكبير لا يمثل شيئاً بالنسبة للتنبؤات المتعلقة بسرعة وعمق التغيير في مجال الذكاء الاصطناعي، وتغير مزيج الطاقة، واستجابتنا لتغير المناخ.

يتغير عالمنا بسرعة شديدة في غضون جيل واحد أو حتى أقل



عوامل تمكين هذه الفرصة

اتخذت بعض الدول بالفعل خطوات تتماشى مع توجهات هذه الفرصة. فعلى سبيل المثال، عيّنت ويلز مفوضاً للأجيال القادمة،⁹⁷ فيما عينت دولة الإمارات العربية المتحدة وزير دولة لشؤون الشباب،⁹⁸ وشكلت فنلندا لجنة للمستقبل،⁹⁹ كما أنشأت مالطا هيئة وصاية معنية بالأجيال القادمة،¹⁰⁰ ومن جانبها عينت المجر أيضاً أميناً للمظالم معني بشؤون الأجيال القادمة.¹⁰¹ وبالمثل، فإن بعض الشركات، مثل "جود انيرجي"¹⁰² و"بنتلاند براندز" في المملكة المتحدة،¹⁰³ و"ذا بودي شوب" أيضاً في المملكة المتحدة،¹⁰⁴ تضم مجالس استشارية للشباب.

من المفترض نظرياً أن تكون الاستنتاجات المنطقية المستندة إلى الإحصائيات والقيود المتعلقة بها والسرعة التي يحدث بها التغيير هي العوامل الأساسية التي تحرك هذا التغيير، إلا أنها في الواقع ليست كافية والتغيير الحقيقي يبدأ بالحوار. على سبيل المثال، قد يوجه أفراد في العشرينيات والثلاثينيات من العمر السؤال لأعضاء مجلس الإدارة، وهم ربما من أعمار آبائهم، عما إذا كانت المؤسسة التي يقودونها تعمل على تمكين العالم الذي يرغبون في العيش فيه؟¹⁰⁵ هذا النوع من الأسئلة يؤدي إلى التنافر المعرفي، وهو حالة من التوتر أو عدم الراحة التي يعاني منها الفرد الذي يقوم بسلوك يتعارض مع أفكاره، أو يواجه بمعلومات جديدة تتعارض مع المعتقدات التي نشأ عليها، وهذه هي المرحلة التي تسبق التغيير الحقيقي. وإلى جانب الحوار بين الأجيال، لا بد من أخذ عامل تمكين آخر بعين الاعتبار، وهو معايير قياس نجاح الأعمال. إذ أن هناك فرضية معقولة جداً مفادها أن القرارات التي تتخذها مجالس الإدارة متعددة الأجيال من المرجح أن تؤدي إلى تعزيز ولاء المتعاملين والموظفين، بما ينعكس على الأرباح والإيرادات.

أما فيما يتعلق بالعوائق، فتُعد السلبية هل العدو الدائم للتغيير، خاصة في صفوف المستفيدين من الوضع الراهن. ومع ذلك فإن التميّز وإدارة الأعمال بأسلوب لا يعرفه سوى قلة من الأفراد يشكل ميزة واضحة لجميع الأطراف المعنية، خاصة وأن مجلس الإدارة الذي يضم أجيالاً متعددة يعد إضافة وليس اختزالاً، ويسهم في تعزيز قدرة المؤسسة على التعامل مع التغيرات المتسارعة.



ما هو الإطار الزمني المتوقع لتحقيق هذه الفرصة؟

تنفيذ هذه الفرصة إجراء واضح ومباشر لدى أي مؤسسة، فتعيين أعضاء مجلس إدارة جدد ينتمون إلى الجيل السابق لمتوسط أعمار أعضاء مجالس الإدارة الحاليين أمر ممكن جداً ولا يمكن أن نعهده تحولاً كبيراً في قطاع الأعمال. ويمكن للشركات التي تتبنى ثقافة تمثيل الأجيال المختلفة في مجالس الإدارة أن تعتمد البروتوكولات والإجراءات اللازمة في غضون عام. ومع ذلك، قد تستغرق التغييرات القانونية الأوسع نطاقاً وقتاً أطول، فالتغيير المنهجي في النظم المعتمدة دائماً أبطأ. لكن تظل ثقافة تمثيل الأجيال المختلفة في مجالس الإدارات من أبرز الفرص التي ستتمكننا من العيش في المستقبل الذي نطمح إليه.

ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

القرارات التي تتخذها مجالس الإدارة تؤثر على الخيارات المتاحة للأجيال القادمة، مما يجعل خياراتهم "نتيجة حتمية للقرارات التي أُتخذت من قبل".¹⁰⁶ لطالما كان هذا هو الوضع السائد في الشركات، إلا أن حجم وسرعة التغيير يتطلبان ابتكار منهجية جديدة، خاصة وأن المؤسسات هي الأداة التي تشكل آمالنا وأحلامنا وطموحاتنا ومجتمعنا وبيئتنا التي نعيش فيها. بالتالي، ليس لدينا خيار سوى النظر في التنوع بين الأجيال في مجالس الإدارة خصوصاً أن القادة الحاليين ليسوا بالضرورة الأكثر حكمة، خاصة في المجالات التي تُعتبر جديدة على الجميع.



ماذا لو أحدثنا تغييراً جذرياً في مجال التعليم
الثانوي التقليدي؟

التعليم الثانوي لم يعد ثانوياً



الفرصة 39 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2023)

قد يساهم الاستغناء عن الترتيب التقليدي للصفوف الدراسية في تزويد طلاب المرحلة الثانوية بالثقة والمرونة، وتعزيز صحتهم النفسية، وتمكينهم من استكشاف الإمكانيات المستقبلية واتخاذ قرارات قائمة على المعرفة، ضمن بيئات تتكيف مع احتياجاتهم الشخصية بالكامل وتقدم لهم معرفة متنوعة.



مشاركة

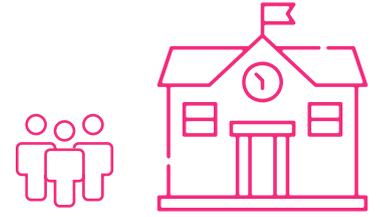
علا عيسى

خبيرة تعليمية، نجمري،

الإمارات العربية المتحدة



نحن على أعتاب تغييرات تكنولوجية ومجتمعية غير مسبوق، وهو ما يجعل النقاش حول تحوّل نظام التعليم الثانوي مناسباً لمعطيات هذه المرحلة، فالتطور المتسارع للتكنولوجيا وتحوّل القيم من جيل لآخر وظهور النظريات الفلسفية التعليمية المتطورة كلها عوامل تؤكد أن التعليم الثانوي سيخضع لتغييرات وتحولات جذرية. وهذا التحول ليس مجرد احتمال ممكن، بل فرصة عالمية كبرى لإعادة تعريف عملية التعلم بما يتناسب مع إمكانيات الأجيال القادمة.



التحول في التعليم الثانوي
فرصة فريدة لإنشاء نظام
تعليمي مصمم حسب
احتياجات كل طالب ليكون
أكثر مرونة وشمولية
بما يعزز حب التعلم ويشجع
الطلاب على متابعة اهتماماتهم.

يمثل التحول في التعليم الثانوي فرصة فريدة لإنشاء نظام تعليمي مصمم حسب احتياجات كل طالب ليكون أكثر مرونة وشمولية بما يعزز حب التعلم ويشجع الطلاب على متابعة اهتماماتهم. هذا التحول سيخلق جيلاً من محبي التعلم لمدى الحياة ممن يتميزون بالفضول والابتكار ويتفاعلون مع العالم من حولهم. وهذا لا يفيد الأفراد فحسب، بل له أيضاً آثار اجتماعية أوسع نطاقاً، بما يعزز النمو الاقتصادي والتلاحم المجتمعي وفهم أكثر تعمقاً.¹⁰⁷

غالبًا ما يخفق التعليم الثانوي التقليدي في تلبية الاحتياجات والتطلعات المتنوعة للطلاب نظراً لتبنيه لمناهج موحدة ومعتمدة على الجميع بصرف النظر عن الاختلافات أو القدرات الفريدة أو التوجهات الخاصة بكل طالب. لذا، قد يؤدي تطوير مسارات تعلم فردية تتوافق مع أساليب التعلم المختلفة وسرعتها واهتماماتها، إلى تحسين نتائج الطلاب وزيادة تحفيزهم وتفاعلهم مع العالم.¹⁰⁸ وقد ثبت صحة ذلك بعد نجاح نموذج "بيغ بيكتشر ليرنينغ"، المُطبّق في العديد من المدارس في الولايات المتحدة ودولياً،¹⁰⁹ حيث تركز المدارس التي تعتمد هذه المناهج على تجارب التعلم الشخصية الواقعية - بدلاً من التعليم التقليدي في الفصول الدراسية - وبهذا يشارك الطلاب في التدريب العملي والمشاريع والدراسات المستقلة المصممة خصيصاً لتفضيلاتهم وتطلعاتهم المهنية.

ومع التطور التكنولوجي الحالي، لم يعد تحول التعليم الثانوي مقصوراً على المجتمعات المتقدمة فقط، بل أصبح ممكناً للكثيرين حول العالم، بغض النظر عن موقعهم الجغرافي، مما يعزز المساواة والقدرة على تحسين الأوضاع الاجتماعية على نطاق عالمي¹¹⁰ ويسهم في تقليل فجوات عدم المساواة بين المجتمعات.



عوامل تمكين هذه الفرصة

لتنفيذ هذه الرؤية التحولية، يجب أن تتوفر العديد من عوامل التمكين الرئيسية، يأتي في مقدمتها دمج التكنولوجيا المتطورة في نظام التعليم. ولا نعني بذلك توفير الأجهزة الرقمية والاتصال بالإنترنت على نطاق واسع فقط، بل أيضاً تطوير برامج تعليمية متطورة قابلة للتكيف مع احتياجات الطالب الفردية. ويمكن أن يلعب الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي دوراً أساسياً في إنشاء هذه البيئات التعليمية القادرة على التكيف مع الاحتياجات المتنوعة وعلى توفير ملاحظات فورية وتجارب تعليمية مخصصة.¹¹¹

وتشمل العوامل التمكينية أيضاً التحول في الفلسفة التعليمية، والابتعاد عن طرق الاستذكار عن ظهر قلب والاختبارات التقييمية الموحدة، والتوجه نحو التركيز على مهارات التفكير النقدي والإبداع ومهارات حل المشكلات. كما يجب تدريب المعلمين لتمكينهم من تسهيل عملية التعلم في هذه البيئة الجديدة، بعقلية المرشدين والموجهين بدلاً من المعلمين التقليديين. وقد أكدت أبحاث منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية أهمية تعزيز مهارات مثل التفكير النقدي والإبداع لإعداد الطلاب لمواجهة التحديات المستقبلية.¹¹²

ومثل أي تحول جذري آخر، فإن توضيح فوائد الرؤية الجديدة للتعليم الثانوي للطلاب وأولياء الأمور والمعنيين أمر بالغ الأهمية، مع ضرورة تطوير النظام المؤسسي بما يضمن التعاون بين الجميع في تصميم وتنفيذ هذه النماذج التعليمية المبتكرة¹¹³ لضمان تفاعل جميع الأطراف المعنية وخصوصاً الذين اعتادوا على نظام التعليم التقليدي، بما في ذلك المعلمين وأولياء الأمور وصانعي السياسات.

ما هو الإطار الزمني المتوقع لتحقيق هذه الفرصة؟

من المتوقع أن تتم عملية تحول التعليم الثانوي حول العالم بشكل تدريجي على مدار العقدين أو الثلاثة عقود القادمة، رغم استعداد وجاهزية بعض المجتمعات لتبني هذا التحول أكثر من غيرها. ومع أن هناك بعض التغييرات التي يمكن تنفيذها بسرعة نسبياً، مثل دمج المزيد من التكنولوجيا في الفصول الدراسية، إلا أن إعادة هيكلة النظام التعليمي بالكامل ستستغرق وقتاً أطول. ويشمل ذلك تحديث المناهج الدراسية وتدريب المعلمين وضمان وجود البنية التحتية لدعم نماذج التعليم الجديدة.

ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

يُعد هذا التحول إجراءً ضرورياً لمستقبل الأجيال القادمة، فالمهارات المطلوبة في سوق الوظائف في القرن الحادي والعشرين تختلف اختلافاً كبيراً عن تلك التي كانت مطلوبة في الماضي، إذ يتجه حالياً أصحاب العمل إلى البحث عن مهارات التفكير النقدي والإبداع والتعاون والثقافة الرقمية. ولذا، فإن هذا النظام التعليمي المبتكر، مع تركيزه على هذه المهارات، سيُعدّ الطلاب بشكل أفضل لسوق العمل في المستقبل، مما يجعلهم أكثر قدرة على التكيف والمرونة في مواجهة التطورات التكنولوجية السريعة.¹⁴



ماذا لو أصبح لدى الأسطح المختلفة القدرة
على امتصاص الكربون وإزالته من الهواء؟

إزالة الكربون أينما كان



الفرصة 15 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2023)

قد تسهم بعض المواد وأنواع الطلاء الجديدة والنباتات المعدلة وراثياً في إزالة الكربون من الهواء ومساعدة المدن في تحقيق صافي انبعاثات صفري أو سالب.



مشاركة

علا عيسى

خبيرة تعليمية، نجمري،

الإمارات العربية المتحدة



تتطلب مواجهة آثار تغير المناخ العمل على الحدّ من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بشكل كبير، لاسيما من المصادر التي تؤدي إلى انبعاث كميات كبيرة منه. ومع أن هناك بعض الأماكن غالباً ما تكون داخل المدن يكون فيها تركيز الانبعاثات أقل، ومتنوعة من الناحية الكيميائية، إلا أنها مازالت قادرة على إلحاق ضرر مباشر بصحة الإنسان وجودة الهواء الذي يتنفسه. وفي أغلب الأحيان، تنتج هذه الانبعاثات عن مصادر صناعية، مثل عمليات الاحتراق القديمة ومعالجة مياه الصرف الصحي التي تقع في المدن المكتظة بالسكان، التي لا يتوفر فيها المساحة الكافية لإنشاء محطات التقاط الكربون على نطاق واسع.¹¹⁵ هذا الوضع يتكرر في المواقع الحيوية، مثل المستشفيات وناطحات السحاب، حيث يتطلب فيها ضبط المناخ وفق معايير الراحة والسلامة المطلوبة كميات كبيرة من الطاقة، وهو ما يجعل من الصعب عملياً واقتصادياً دمج تقنيات التقاط الانبعاثات الأقل تركيزاً مع جهود إزالة الكربون على نطاق واسع، مثل عمليات عزل الكربون الجيولوجي التي يتم فيها نقل الكربون المحتجز وتخزينه تحت الأرض في تكوينات جيولوجية، مما يمنع انطلاقه في الهواء. ولذلك، قد يكون الحل في استخدام المواد الجديدة وأنواع الطلاء المبتكرة والنباتات المعدلة وراثياً لمعالجة هذه الانبعاثات الضارة وتنقية الهواء، بما يعزز صحة أفراد المجتمع وبتيح لهم العيش في بيئة صحية وآمنة.



عوامل تمكين هذه الفرصة

تُعَدّ التطورات الحديثة في علوم المواد والمواد الحيوية هي العامل الأساسي الذي تعتمد عليه هذه الفرصة ويمكن من خلاله تنويع الحلول المبتكرة للتقاط الكربون.

إذ يمكن إعادة هندسة مواد البناء بجميع أنواعها، بما فيها الخرسانة والزجاج والأسفلت، لتتمكن من امتصاص ثاني أكسيد الكربون وإعادة استخدامه والحدّ من انبعاث الملوثات الضارة في الهواء،¹¹⁶ مثل المركبات العضوية المتطايرة التي تؤثر على صحة الإنسان.¹¹⁷

وتتميز الأسطح المكونة من المواد الحيوية، التي قد تحتوي على إنزيمات وبكتيريا معلقة، بأنها ذاتية التنظيف وقابلة للاستخدام على نطاق واسع أيضاً وهو ما يساهم في الحد من الأمراض وملوثات الهواء.¹¹⁸ وبشكل أكثر تحديداً، عندما يتعلق الأمر بالتقاط الكربون، فإن الأسطح المكونة من المواد الحيوية، الداعمة لنمو أنواع من الطحالب الاصطناعية المعدلة وراثياً والقادرة على القيام بعملية التمثيل الضوئي¹²⁰ والطحالب الملتهمة بالأسطح،¹²¹ توفر حلاً فعالاً واقتصادية لإعادة تدوير الانبعاثات الطبيعية في البيئات المغلقة، سواء كانت تلك المناطق تعاني من الإجهاد المائي أو كانت بيئات مغلقة بالكامل، مع العلم أن هناك وفرة من أنواع الطحالب والتي يمكن تعديلها بسهولة لهذا الغرض، ويتيح دمج الطحالب داخل هياكل البوليمر تطبيقات عملية على مجموعة متنوعة من الأسطح.¹²² ويمكن تطوير هذا الغشاء الحيوي الرقيق المكون من الطحالب الطبيعية أو الاصطناعية لأغراض معالجة الهواء والماء في آن واحد عبر استهلاك ثاني أكسيد الكربون ومعالجة مياه الصرف الصحي في الوقت نفسه.¹²⁴

ما هو الإطار الزمني المتوقع لتحقيق هذه الفرصة؟

من الصعب تحديد الإطار الزمني المحتمل لتحقيق هذه الفرصة بدقة، ومع ذلك، فإنه يرتبط بالتزامات تحقيق صافي الانبعاث الصفرى بحلول عام 2050. ¹²⁵ كما أن نشر هذه المواد سيستمر في توفير البيانات اللازمة لتحديث السياسات التنظيمية والحكومية الخاصة بالتحكم في الانبعاثات، بينما سيزيد أيضاً من الطلب على المواد الحيوية المستدامة وحلول التقاط الكربون. لكن يتمثل التحدي الرئيسي أمام تحقيق هذه الفرصة في احتمال تسبب هذه الحلول في تقليل الحافز الاقتصادي والاستثمارات في توجهات إزالة مصادر الانبعاثات أو السعي لابتكار حلول دائمة وأكثر شمولية.

ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

تتطلب تقنيات التحكم في الانبعاثات التي يتم دمجها أو توزيعها في البيئة موارد أقل من حيث رأس المال أو مصادر الطاقة، ولها تأثير مباشر في الصحة العامة، وهو ما يجعل لها الأفضلية مقارنة بمبادرات التقاط الكربون وتخزينه على نطاق واسع. فاستخدام الجدران والشوارع والمباني، القادرة على معالجة الانبعاثات أو إعادة استخدامها بشكل فعال، يمكن المدن من تبني حلول تستهدف أنواعاً محددة من الانبعاثات المحلية، كما يسهم بشكل كبير في تحقيق صافي انبعاثات صفري أو حتى سالب.



كيف نساعد كل فرد من المجتمع على تحقيق ذاته والعيش بسعادة ورضا؟

وزارة تحقيق الذات



الفرصة 7 (تقرير 50 فرصة عالمية - إصدار 2022)

بعد توفير الاحتياجات الأساسية، تجعل الحكومات تحقيق الذات أولوية في جميع تشريعاتها، وهو ما يؤثر على أولويات سياساتها المختلفة وأولويات مواطنيها كذلك.



مشاركة

د. تريسي بروير

مؤلفة كتاب "أسرار السعادة في العمل"
وكتاب "إضفاء الحيوية على العمل"،
الولايات المتحدة الأمريكية



لا تُعتبر السعادة والرضا وتحقيق الذات مجرد رغبات فردية، بل هي شريان حياة الأفراد والمجتمعات، فالشعور العميق بالفرح والاستقلالية وتقدير الذات يزيد من فرص النجاح ويحسن الصحة، ويعزز جودة حياة الإنسان من الناحية الجسدية والمعرفية والعاطفية.

فكلما زادت الخيارات المتاحة أمام الأفراد، ازدادت رغبتهم ببذل المزيد من الجهود، وعندما يشعرون بالتقدير ينشرون الإيجابية في بيئة العمل داخل المؤسسات، وعندما تتاح لهم الفرصة لأخذ المبادرة، يسهمون في جعل العالم مكاناً أفضل.

يزدهر الأفراد حين يكون لديهم هدف واضح وشعور بالانتماء والقيمة وإتاحة الفرص للنمو والتطور، فهم بحاجة إلى عدالة في التوزيع، وكذلك عدالة في فرص المساهمة في التنمية، أي الشعور بالمساواة في فرص العطاء، فلدينا جميعاً حاجة فطرية للشعور بالتميّز وبأهمية وجودنا وتوظيف مواهبنا وتقديم العون للآخرين. وهذه كلها عناصر جوهرية لمفهوم تحقيق الذات.

**يزدهر الأفراد حين
يكون لديهم هدف
واضح وشعور بالانتماء
والقيمة وإتاحة الفرص
للنمو والتطور.**



عوامل تمكين هذه الفرصة

يعيش عالمنا حالة من التقلب والتعقيد والغموض، وهو ما يتطلب منا تحفيز الحوار العالمي حول استكشاف الفرص الملهمة والعمل على الاستفادة منها أكثر من أي وقت مضى. هذه الحالة تزيد من شعور الأفراد بالخوف والوحدة، وارتفاع مستويات الاكتئاب والقلق والمشاكل النفسية. لكن من بين هذه التحديات تبرز الفرصة؛ الفرصة لتمكين المجتمع من اتخاذ خيارات أفضل، وتحسين صحتهم وتمكينهم في مختلف المجالات، بدءاً من التعليم وصولاً إلى أساليب تطوير الذات.

رغم نقص المواهب وتراجع الثقة في القيادات المؤسسية حول العالم، يمتلك أصحاب العمل فرصة كبيرة لخلق بيئة تساهم في تعزيز السعادة والنجاح للجميع، إذ يمكنهم خلق هدف واحد يلهم الجميع، وتعزيز الروابط بين الموظفين والقيادة، وتوفير فرص عمل ذات قيمة ومعنى، إضافة إلى فرص التعلم والنمو. كما أن على أصحاب العمل مشاركة رؤى واضحة واستراتيجيات ملهمة مع جميع الموظفين من أجل مساعدتهم في تحسين أدائهم، وهو ما يعزز بالتالي من تقديرهم لذاتهم.

في بعض الأحيان، يشعر الأفراد بالوحدة وعدم الانتماء إلى مجتمعاتهم، وللتعامل مع هذا الواقع، يمكن للحكومات توفير فرص للأفراد للتطوع والمشاركة في المجتمع وبناء العلاقات مع أصدقائهم وجيرانهم وأفراد مجتمعاتهم. ومن الضروري أيضاً تسليط الضوء بوضوح على التحديات القائمة وإيجاد لغة مشتركة حولها، ومن ثم نشر الوعي حول دور مختلف الأطراف المعنية في تحقيق تأثير إيجابي على الأفراد والمجتمعات من خلال المعاملة بالمثل وبما هو مشترك. وبعد ذلك، سيكون علينا اتخاذ خطوات فعلية - كلٌّ في مجاله، مع ضرورة مواصلة القياس والمراقبة والتحسين المستمر، بما يحسن مستوى الأفراد ويحسّن المجتمعات.

ما هو الإطار الزمني المتوقع لتحقيق هذه الفرصة؟

تحقيق الذات هدف لا يمكن تأجيله، فكما تقول الحكمة، "أفضل وقت لزراعة شجرة كان قبل 20 عاماً"، أما ثاني أفضل وقت فهو الآن! فالتغيرات الكبيرة لا تتحقق إلا حين نواجه تحديات كبيرة، والوقت الحالي هو الأنسب للعمل على تحقيق هذه الفرصة، لاسيما بالنسبة للحكومات التي تتميز بالمرونة والتركيز على المستقبل.

ما أهمية هذه الفرصة للشباب والأجيال القادمة؟

تمثل هذه الفرصة الأساس لبناء مستقبل مشرق للشباب والأجيال القادمة، من خلال التركيز على تحقيق السعادة وتسريع الإنجازات وتطوير الذات، يمكننا تحقيق نتائج إيجابية تلهم الأفراد والمؤسسات والمجتمعات. ورغم أهمية التكنولوجيا في توفير الراحة للإنسان، إلا أنها قد تؤثر على الروابط الاجتماعية، وفي ظل تحولات الاقتصاد ومستقبل¹²⁶ سوق العمل،¹²⁷ يصبح السعي لتحقيق الذات ضرورة حتمية لضمان مستقبل مزدهر.



أعد هذا التقرير فريق عمل أبحاث دبي للمستقبل ضمن مؤسسة دبي للمستقبل التي تصدر العديد من الدراسات والتقارير الاستشرافية باستخدام التحليل القائم على الأدلة والخيال بهدف مساعدة الجهات المعنية على توقع المستقبل والاستعداد له بشكل أفضل.

يمكنكم الاطلاع على منشوراتنا السابقة عبر الرابط الإلكتروني
www.dubaifuture.ae/insights/



شكر وتقدير

أشرفت على إعداد هذه الطبعة الخاصة من تقرير "الفرص المستقبلية: 50 فرصة عالمية" الدكتورة هبة شحاده من فريق أبحاث مؤسسة دبي للمستقبل، وبدعم من إيهاب خطاب، فراس صبح، مريم يوسف والدكتور باتريك نواك.

كما نعرب عن تقديرنا لكل من:
كاثرين بريمرز-ماتيسين - محررة
هيزل بيرد - محررة
عصام ياسين - مصمم مستقل
شركة سوبوكس
شركة تنوين للترجمة

شكر خاص

ونتوجه أيضا بالشكر الخاص للبعثة الدائمة لدولة الإمارات العربية المتحدة لدى الأمم المتحدة في نيويورك لدعمهم.

ونتوجه بالشكر والتقدير إلى الخبراء الذين أسهموا في إعداد هذه الطبعة الخاصة من تقرير "الفرص المستقبلية: 50 فرصة عالمية".



ملاحظات ختامية

في إطار دراستنا لمفهوم الأجيال القادمة، وكما تم تعريفه في "إعلان الأمم المتحدة بشأن الأجيال المُقبلة"¹²⁸ استخدمنا مصطلحات مثل "الأجيال القادمة" و"المساواة بين الأجيال" و"العدالة بين الأجيال" لفهم ما يميز مصطلح "الشباب" عن مصطلح "الأجيال القادمة" والعكس. كما أجرينا مراجعة شاملة لوجهات النظر من مختلف المناطق والهيئات الحكومية وغير الحكومية، بما في ذلك منظمة الأمم المتحدة والمجالس المعنية بشؤون المواطنين، وكذلك استراتيجياتها ومبادئها.

رغم أن بحثنا لم يقصد منه أن يكون شاملاً لكل وجهات النظر، توصلنا إلى مجموعة متنوّعة من أطر العمل والتفسيرات. وبذلك، كان الأساس الذي بنينا عليه قرارنا بالتركيز على كل من فئتي الشباب والأجيال القادمة كفتتين منفصلتين، كما تم بيان ذلك في "إعلان الأمم المتحدة بشأن الأجيال المُقبلة"¹²⁹ يقدم هذا القسم من التقرير تعليقاً على بعض الجوانب المثيرة للاهتمام التي لاحظناها من خلال بحثنا.

حول نطاق المندرجين ضمن فئتي الشباب والأجيال القادمة

الشباب فئة مستقلة من فئات المجتمع وركيزة أساسية للبناء والنمو، لكن الفئة العمرية للشباب تختلف بين الدول والمنظمات، فلي سبيل المثال، يُعرف "الشباب" في دولة الإمارات العربية المتحدة بأنهم من تتراوح أعمارهم بين 15 و35 عاماً،¹³⁰ بينما تشمل فئة الشباب لدى منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية الفئة العمرية بين 15 و29 عاماً،¹³¹ وفي الأمم المتحدة بين 15 إلى 24 عاماً.¹³²

بالإضافة إلى ذلك، وعلى الرغم من أنه معروف على نطاق واسع أن الأجيال القادمة ستُثر نتائج القرارات التي تتخذها الأجيال الحالية والماضية، فإن التمييز بين مدى اتخاذ هذه القرارات من قبل الأطفال والشباب اليوم ليس واضحاً.

وأخيراً، معظم الخطط لا تنص تحديداً على الفترة الزمنية التي تشمل الأجيال القادمة. على سبيل المثال، وبشكل عام، فإن المدة الزمنية التي تشمل الأجيال القادمة إما غير محددة بدقة أو تمتد على مدى طويل، مثلما هو الحال في ويلز،¹³³ تتراوح بين 25 و50 أو حتى 100 سنة في المستقبل. بالإضافة إلى ذلك، قد تعتمد المجتمعات المحلية الأصلية عدد سنوات محدد (مثل 140 عاماً وفق مبدأ الحفاظ على الموارد وصولاً إلى الجيل السابع)،¹³⁴ أو أدواراً مجتمعية متنوعة مثل الأطفال والأحفاد كما في تقاليد "الماوهي" وهم السكان الأصليون في بولينيزيا الفرنسية.¹³⁵

نتيجة لذلك، اعتمدنا في هذا التقرير تعريف للأجيال القادمة بأنها تشمل جميع الأفراد الذين لم يولدوا بعد، بغض النظر عن سنة ولادتهم بالنسبة لليوم.



حول الاستراتيجية

في الوقت الذي تولي فيه دولة الإمارات اهتماماً كبيراً لضرورة إعداد الشباب والأجيال القادمة لمواجهة التحديات والفرص العالمية،¹³⁶ وهناك دول أخرى على سبيل المثال تنظر إلى دمج الأجيال القادمة في عملية صنع السياسات من منظور الاستدامة وتعزيز جودة الحياة وإدارة المتغيرات الغامضة في المستقبل.

بينما يتمحور منظور المنتدى الاقتصادي العالمي حول المستقبل باعتباره مصلحة عامة،¹³⁷ وقد أشارت حديثاً المدير العام لصندوق النقد الدولي إلى أهمية العمل من أجل "مستقبل أفضل لأحفادنا".¹³⁸

أما منظور المجتمعات الأصلية حول العالم، فإنه يستند إلى تقاليدهم الثقافية والروحية والبيئية، التي تؤكد أهمية الاستدامة والحفاظ على التراث الثقافي وتعزيز المجتمع ومراعاة جميع مراحل الحياة من الطفولة إلى الشيخوخة.

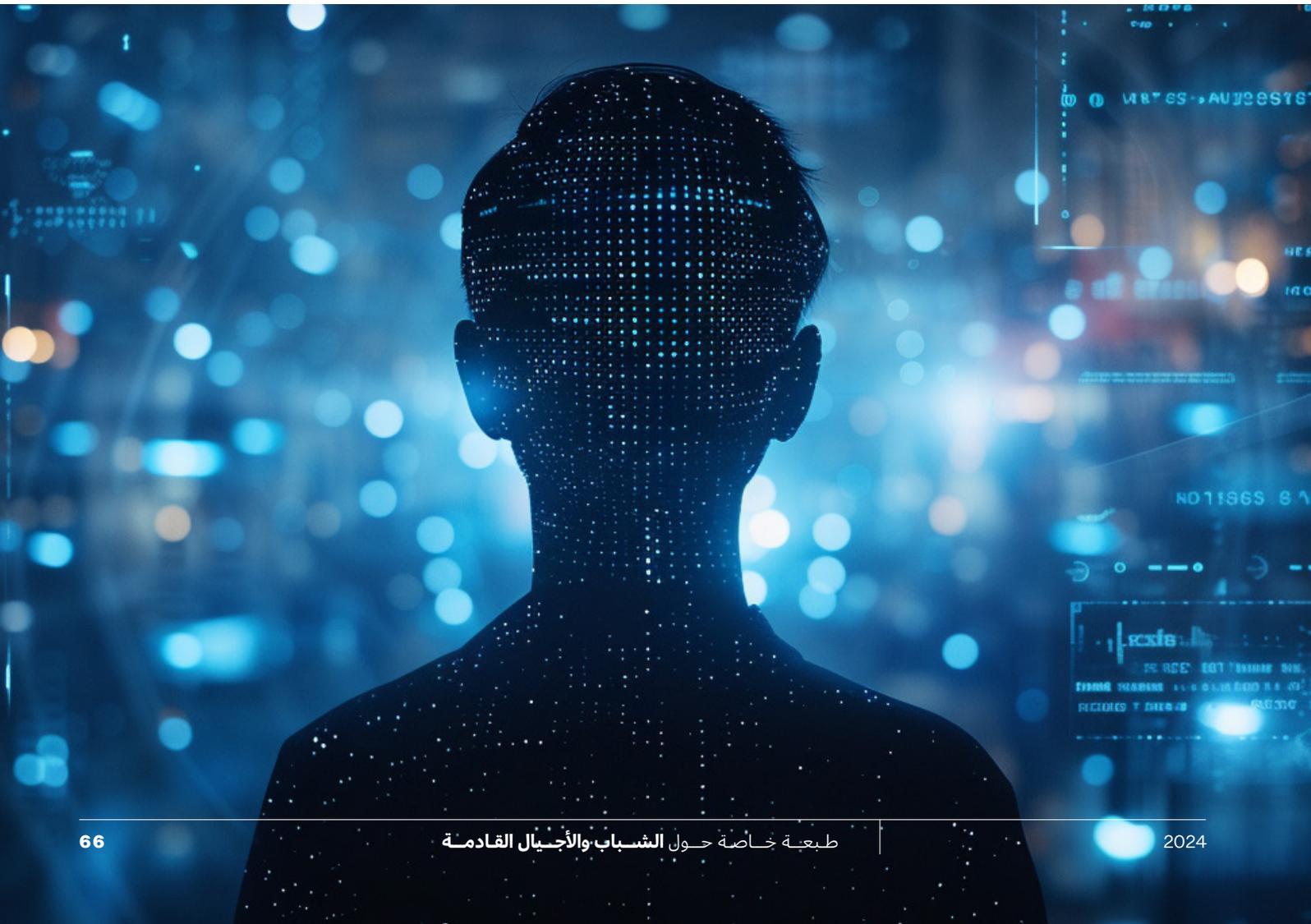
ونلاحظ أن الأمم المتحدة تؤكد على مفهوم الأجيال القادمة من منظور المساواة بين الأجيال، والذي يشتمل بدوره على ضرورة تحقيق أهداف التنمية المستدامة¹³⁹ التي تغطي مجالات التعليم (كما في الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة)، والمناخ (كما في الهدف الـ 13)، وأنماط الاستهلاك (كما في الهدف الـ 12)، والطاقة (كما في الهدف السابع) وجميع أشكال الحياة في المياه وعلى اليابسة (الهدفين الـ 14 والـ 15).



حول الحوكمة

اتخذت عدة دول خطوات لاعتماد مناصب جديدة أو أطر عمل مخصصة لضمان حماية مصالح الأجيال القادمة؛ فعلى سبيل المثال، عينت ويلز مفوضاً للأجيال القادمة تتمثل مهمته في ضمان أن تأخذ الهيئات الحكومية في اعتبارها التأثيرات طويلة الأمد لقراراتها.¹⁴⁰ وبالمثل، عينت المجر أمين للمظالم معني بشؤون الأجيال القادمة وهو مكلف بحماية حقوقهم ومصالحهم من خلال الرقابة التشريعية.¹⁴¹ كما عيّنت مالطا "وصياً على الأجيال القادمة" للدفاع عن السياسات الوطنية المستدامة التي تضمن حماية جهود التنمية بين أفراد الجيل الواحد وبين الأجيال المتعاقبة.¹⁴²

وهناك دول أخرى أدرجت حماية مصالح الأجيال القادمة ضمن سياساتها العامة الشاملة، كما هو الحال في دولة الإمارات العربية المتحدة، أو ركزت على الشباب بشكل خاص، مثل دولة الإمارات أيضاً ودول مجلس التعاون لدول الخليج العربية الأخرى، بالإضافة إلى أذربيجان¹⁴³ ونيجيريا.¹⁴⁴ كما أنشأت كندا¹⁴⁵ وهولندا¹⁴⁶ على سبيل المثال، مجالس شباب تمثل صوت الشباب داخل الحكومة. علاوة على ذلك، تتناول الدول أيضاً احتياجات الأجيال القادمة بشكل غير مباشر من خلال الاستراتيجيات البيئية، ومن بين الأمثلة عليها مركز المستقبل الاستراتيجي في سنغافورة،¹⁴⁷ والقانون الفيدرالي للتنمية المستدامة في كندا، الذي يركز على تحقيق المساواة بين الأجيال وتعزيز التنمية المستدامة لضمان عدم تأثير السياسات الحالية سلباً على قدرة الأجيال القادمة في تلبية احتياجاتهم.¹⁴⁸





الشباب اليوم

يواجه الشباب اليوم تحديات متنوعة، حيث يعاني واحد من كل سبعة مراهقين، الذين تتراوح أعمارهم بين 12 و 15 عاماً، من مشكلات صحية نفسية،¹⁴⁹ كما أن نصف الاضطرابات النفسية تبدأ قبل سن 15 عاماً.¹⁵⁰ علاوة على ذلك، لا يحقق أكثر من 80٪ من الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 11 و 17 عاماً مستوى النشاط البدني الموصى به.¹⁵¹ ويعاني حوالي 60٪ من الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 18 و 24 عاماً من تأثيرات سلبية على صحتهم نتيجة شعورهم بالوحدة.¹⁵² بالإضافة إلى الفجوة التكنولوجية بين الدول وبين الجنسين،¹⁵³ إلى جانب الدور المحتمل لوسائل التواصل الاجتماعي في زيادة الشعور بالاكتئاب والقلق،¹⁵⁴ وكذلك التأثير طويل الأمد للاتصال المستمر عبر الإنترنت على الصحة النفسية،¹⁵⁵ ففي هذا السياق، من المتوقع أن يتضاعف عدد الأجهزة النشطة المتصلة بالإنترنت من 14.6 مليار جهاز في عام 2021 إلى 30.2 مليار جهاز بحلول عام 2027،¹⁵⁶ في حين يبلغ متوسط الوقت الذي يقضيه الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 16 و 24 عاماً في استخدام الإنترنت إلى أكثر من 7 ساعات في اليوم.¹⁵⁷

وتشير التوقعات إلى زيادة بنسبة 56٪ في الطلب العالمي على الغذاء لتلبية احتياجات جميع السكان مقارنة بالإنتاج العالمي الحالي.¹⁵⁸ ومن المتوقع أنه بحلول عام 2040، قد يعيش واحد من كل أربعة أطفال في مناطق تعاني من نقص حاد في المياه، بينما يواجه حوالي 160 مليون طفل جفافاً متزايداً في شدته وانتشاره.¹⁵⁹ ووفقاً لدراسة نشرتها مجلة "ذا لانسييت" وشملت 10 دول، يشعر حوالي 60٪ من الأفراد الذين تتراوح أعمارهم بين 16 و 25 عاماً بقلق شديد بشأن التغيرات المناخية.¹⁶⁰

في الوقت نفسه، تظهر بارقة أمل. فوفق استطلاع أجرته منظمة الأمم المتحدة، ينظر الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 10 و 24 عاماً نظرة إيجابية إلى الذكاء الاصطناعي والروبوتات.. ورغم أن الغالبية العظمى (76٪) تعتبر مخاطر تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي جدية، إلا أنهم يرون أنه يمكن التحكم بها، ويؤكد 86٪ منهم رغبتهم في التعاون مع الذكاء الاصطناعي والاستفادة من إمكانياته في المستقبل.¹⁶¹ إضافة إلى ذلك، يعد التطور الطبي الإيجابي بإمكانات هائلة في المستقبل، حيث يمكن استخدام الخلايا الجذعية لعلاج أكثر من 70 نوعاً من الأمراض، بما في ذلك الأمراض المناعية والاضطرابات الوراثية والعصبية وبعض أنواع السرطان.¹⁶²

كلمة أخيرة

تأكيداً لما أشرنا إليه من قبل، فرغم أن هذا البحث لا يُقصد منه أن يكون شاملاً، إلا أن ما وجدناه يعكس إدراكنا المشترك لأهمية حماية الأجيال القادمة وتعزيز جودة حياتها. والجدير بالذكر أنه لا يوجد نهج موحد يناسب الجميع، ولكننا نؤكد على أن الشباب والأجيال القادمة لهم دور مهم في تشكيل المستقبل.



المراجع

- ¹ United Nations (n.d.) 'Youth'. www.un.org/en/global-issues/youth (retrieved 13 July 2024)
- ² Ibid.
- ³ United Nations (2019) 'World Population Prospects 2019: Highlights'. New York, United Nations. https://population.un.org/wpp/Publications/Files/WPP2019_Highlights.pdf
- ⁴ GBD 2021 Fertility and Forecasting Collaborators (2024) 'Global fertility in 204 countries and territories, 1950–2021, with forecasts to 2100: A comprehensive demographic analysis for the Global Burden of Disease Study 2021'. *Lancet*, 403, 2057–2099. [https://doi.org/10.1016/S0140-6736\(24\)00550-6](https://doi.org/10.1016/S0140-6736(24)00550-6)
- ⁵ United Nations (n.d.) 'World Population Prospects 2024. World: Total population (age 15–24)'. <https://population.un.org/wpp/Graphs/Probabilistic/POP/15-24/900> (retrieved 13 July 2024)
- ⁶ Ibid.
- ⁷ U.AE (2024) 'Youth'. 6 June. <https://u.ae/en/information-and-services/social-affairs/youth#the-national-youth-agenda-2031>
- ⁸ U.AE (2023) 'UAE Centennial 2071'. 14 June. <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/innovation-and-future-shaping/uae-centennial-2071>
- ⁹ U.AE (2024) 'Youth'. 6 June. <https://u.ae/en/information-and-services/social-affairs/youth>
- ¹⁰ Saleh, A. (2023) 'UAE government prioritises future generations in its policies: Ohood Al Roumi'. Emirates News Agency–WAM, 28 November. <https://wam.ae/article/apva740-uae-government-prioritises-future-generations-its>
- ¹¹ His Highness Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum (n.d.) 'The Fifty-Year Charter'. The Executive Office. www.mbrmajlis.ae/50-en/The%20Fifty-Year%20Charter.pdf
- ¹² Dubai Future Foundation (2024) 'Future Opportunities Report – The Global 50'. www.dubaifuture.ae/wp-content/uploads/2024/03/The-Global-50-2024-Eng.pdf
- ¹³ United Nations (2024) 'Pact for the Future'. (Rev. 1, draft). 14 May. www.un.org/sites/un2.un.org/files/sotf-pact-for-the-future-rev1.pdf
- ¹⁴ United Nations (n.d.) 'Declaration on Future Generations'. (Rev. 2, draft). www.un.org/sites/un2.un.org/files/sotf-declaration-on-future-generations-rev2.pdf
- ¹⁵ United Nations (n.d.) 'Global Digital Compact' (Rev. 3, draft). www.un.org/techenvoy/sites/www.un.org/techenvoy/files/general/GDC_Rev_3_silence_procedure.pdf (retrieved 13 September 2024)
- ¹⁶ Mannan, M. and Al-Ghamdi, S.G. (2021) 'Indoor air quality in buildings: A comprehensive review on the factors influencing air pollution in residential and commercial structure'. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 18(6), 3276. <https://doi.org/10.3390/ijerph18063276>
- ¹⁷ IEA (n.d.) 'Energy Efficiency 2020: Buildings'. www.iea.org/reports/energy-efficiency-2020/buildings (retrieved 13 February 2023)
- ¹⁸ National Program for Artificial Intelligence (2018) 'UAE National Strategy for Artificial Intelligence 2031'. <https://ai.gov.ae/wp-content/uploads/2021/07/UAE-National-Strategy-for-Artificial-Intelligence-2031.pdf>
- ¹⁹ UNDP (n.d.) 'Human Development Index (HDI)'. <https://hdr.undp.org/data-center/humandevlopment-index/#/indicies/HDI> (retrieved 28 August 2024)
- ²⁰ Social Progress Imperative (2023) 'Global Social Progress Index'. www.socialprogress.org/socialprogress-index (retrieved 28 August 2024)
- ²¹ GNH Centre Bhutan (n.d.) 'GNH Happiness Index'. www.gnhcentrebbhutan.org/gnh-happiness-index/ (retrieved 28 August 2024)
- ²² The Treasury (2023) 'Wellbeing Budget 2023: Support for today Building for tomorrow'. www.treasury.govt.nz/sites/default/files/2023-05/b23-wellbeing-budget.pdf (retrieved 28 August 2024)
- ²³ Ministry of Housing and Urban Planning (n.d.) 'Ease of Living'. <https://amplifi.mohua.gov.in/eollanding> (retrieved 28 August 2024)
- ²⁴ Social Progress Imperative (2023) 'Global Social Progress Index'. www.socialprogress.org/socialprogress-index (retrieved 28 August 2024)
- ²⁵ Ross, M. and Bateman, N. (2020) 'National service can connect America's young people to opportunity and community—and promote work of real social value'. *Brookings*, 9 December. www.brookings.edu/articles/national-service-can-connect-americas-young-people-to-opportunity-and-community-and-promote-work-of-real-social-value/
- ²⁶ Sabat, I.E. et al. (2015) 'Developing students' twenty-first century skills through a service learning project'. *Journal of Learning in Higher Education*, 11(2), 23–32. <https://eric.ed.gov/?id=EJ1139440>
- ²⁷ Ng, E.S. et al. (2022) 'Do "one-size" employment policies fit all young workers? Heterogeneity in work attribute preferences among the Millennial generation'. *BRQ Business Research Quarterly*. <https://doi.org/10.1177/23409444221085587>
- ²⁸ Ng, E.S. and Parry, E. (2016) 'Multigenerational research in human resource management'. *Research in Personnel and Human Resources Management*, 34, 1-41. <https://doi.org/10.1108/S0742-730120160000034008>
- ²⁹ Lyons, S.T., Ng, E.S. and Schweitzer, L. (2014) 'Changing demographics and the shifting nature of careers: Implications for research and human resource development'. *Human Resource Development Review*, 13(2), 181-206. <https://doi.org/10.1177/1534484314524201>
- ³⁰ Ayoozbadeh, M. et al. (2024) 'A tale of two generations: A time-lag study of career expectations'. *Personnel Review*. <https://doi.org/10.1108/PR-02-2022-0101>
- ³¹ Tåhlin, M. and Westerman, J. (2018) 'Youth employment decline and the structural change of skill'. *European Societies*, 22(1), 47-76. <https://doi.org/10.1080/14616696.2018.1552981>



- ³² Ayoobzadeh, M. et al. (2024) 'A tale of two generations: A time-lag study of career expectations'. Personnel Review. <https://doi.org/10.1108/PR-02-2022-0101>
- ³³ World Economic Forum (2023) 'The Future of Jobs Report 2023'. Geneva, World Economic Forum. www.weforum.org/publications/the-future-of-jobs-report-2023/
- ³⁴ Gini, A. (1998) 'Work, identity and self: How we are formed by the work we do'. Journal of business ethics, 17(7): 707-714
- ³⁵ Kelly, P. (2023) 'AI is coming for our jobs! Could universal basic income be the solution?' The Guardian, 16 November. www.theguardian.com/global-development/2023/nov/16/ai-is-coming-for-our-jobs-could-universal-basic-income-be-the-solution
- ³⁶ World Economic Forum (2023) 'The Future of Jobs Report 2023'. Geneva, World Economic Forum. www.weforum.org/publications/the-future-of-jobs-report-2023/
- ³⁷ World Health Organization (2024) 'WHO Director-General's speech at the World Governments Summit – 12 February 2024'. 12 February. www.who.int/director-general/speeches/detail/who-director-general-s-speech-at-the-world-governments-summit---12-february-2024
- ³⁸ Salam, M.A. et al. (2023) 'Antimicrobial resistance: A growing serious threat for global public health'. Healthcare (Basel), 11(13), 1946. doi: 10.3390/healthcare11131946
- ³⁹ Ahmed, S.K. et al. (2024) 'Antimicrobial resistance: Impacts, challenges, and future prospects'. Journal of Medicine, Surgery, and Public Health, 2, 100081. <https://doi.org/10.1016/j.gjmedi.2024.100081>
- ⁴⁰ World Economic Forum (2023) 'The Future of Jobs Report 2023'. Geneva, World Economic Forum. www.weforum.org/publications/the-future-of-jobs-report-2023/
- ⁴¹ WIPO (n.d.) 'IP facts and figures'. www.wipo.int/en/ipfactsandfigures/patents (retrieved 13 July 2024)
- ⁴² EPO and EUIPO (2022) 'IPR-Intensive Industries and Economic Performance in the European Union'. Munich, EPO, EUIPO. https://euiipo.europa.eu/tunnel-web/secure/webdav/guest/document_library/observatory/documents/reports/IPR-intensive_industries_and_economic_in_EU_2022/2022_IPR_Intensive_Industries_FullR_en.pdf
- ⁴³ Ibid.
- ⁴⁴ Nicora, H. (n.d.) 'The IP Office of the Future: What Role for SMEs?' INTA. www.wipo.int/edocs/mdocs/patent_policy/en/wipo_webinar_wso_2021_5/wipo_webinar_wso_2021_5_t3.pdf
- ⁴⁵ INTA (2022) 'IP in Space'. www.inta.org/wp-content/uploads/public-files/perspectives/industry-research/221207_ipinspace_report.pdf
- ⁴⁶ Alex (2022) 'Multiple streams of income is the way of the future'. Medium, 28 August. <https://medium.com/predict/multiple-streams-of-income-c7f1a7d941e>
- ⁴⁷ World Economic Forum (2023) 'The Future of Jobs Report 2023'. Geneva, World Economic Forum. www.weforum.org/publications/the-future-of-jobs-report-2023/
- ⁴⁸ Grossmann, I. et al. (2013) 'A route to well-being: Intelligence versus wise reasoning'. Journal of Experimental Psychology: General, 142(3), 944–953. doi: 10.1037/a0029560
- ⁴⁹ Stanovich, K.E., West, R.F. and Toplak, M.E. (2013) 'Myside bias, rational thinking, and intelligence'. Current Directions in Psychological Science, 22(4), 259–264. <https://doi.org/10.1177/0963721413480174>
- ⁵⁰ Henrich, J. et al. (2001) 'In search of Homo economicus: Behavioral experiments in 15 small-scale societies'. American Economic Review, 91(2), 73–78. doi: 10.1257/aer.91.2.73
- ⁵¹ Thaler, R.H. (1986) 'The psychology and economics conference handbook: Comments on Simon, on Einhorn and Hogarth, and on Tversky and Kahneman'. Journal of Business, 59(4), S279–284. <http://www.jstor.org/stable/2352760>
- ⁵² Grossmann, I. (2020) 'Folk standards of sound judgment: Rationality versus reasonableness'. Science Advances, 6(2). <https://doi.org/10.1126/sciadv.aaz0289>
- ⁵³ Grossmann, I. et al. (2020) 'The science of wisdom in a polarized world: Knowns and unknowns'. Psychological Inquiry, 31(2), 103–133. <https://doi.org/10.1080/1047840X.2020.1750917>
- ⁵⁴ Grossmann, I. and Brienza, J. (2018) 'The strengths of wisdom provide unique contributions to improved leadership, sustainability, inequality, gross national happiness, and civic discourse in the face of contemporary world problems'. Journal of Intelligence, 6(2), 22. <https://doi.org/10.3390/jintelligence6020022>
- ⁵⁵ Mellers, B. et al. (2015) 'Identifying and cultivating superforecasters as a method of improving probabilistic predictions'. Perspectives on Psychological Science, 10(3), 267–281. <https://doi.org/10.1177/1745691615577794>
- ⁵⁶ Brienza, J.P., Kung, F.Y.H. and Chao, M.M. (2021) 'Wise reasoning, intergroup positivity, and attitude polarization across contexts'. Nature Communications, 12, 3313. <https://doi.org/10.1038/s41467-021-23432-1>
- ⁵⁷ Koetke, J., Schumann, K. and Porter, T. (2022) 'Intellectual humility predicts scrutiny of COVID-19 misinformation'. Social Psychological and Personality Science, 13(1), 277–284. <https://doi.org/10.1177/1948550620988242>
- ⁵⁸ Peetz, J. and Grossmann, I. (2021) 'Wise reasoning about the future is associated with adaptive interpersonal feelings after relational challenges'. Social Psychological and Personality Science, 12(5), 629–637. <https://doi.org/10.1177/1948550620931985>
- ⁵⁹ Grossmann, I., Brienza, J.P. and Bobocel, D.R. (2017) 'Wise deliberation sustains cooperation'. Nature Human Behaviour, 1, 0061. <https://doi.org/10.1038/s41562-017-0061>
- ⁶⁰ Porter, T. et al. (2022) 'Predictors and consequences of intellectual humility'. Nature Reviews Psychology, 1, 524–536. <https://doi.org/10.1038/s44159-022-00081-9>



- ⁶¹ Grossmann, I. et al. (2020) 'The science of wisdom in a polarized world: Knowns and unknowns'. *Psychological Inquiry*, 31(2), 103–133. <https://doi.org/10.1080/1047840X.2020.1750917>
- ⁶² Grossmann, I. (2017) 'Wisdom and how to cultivate it'. *European Psychologist*, 22(4), 233–246. <https://doi.org/10.1027/1016-9040/a000302>
- ⁶³ Grossmann, I. et al. (2021) 'Training for wisdom: The distanced-self-reflection diary method'. *Psychological Science*, 32(3), 381–394. <https://doi.org/10.1177/0956797620969170>
- ⁶⁴ Grossmann, I., Dorfman, A. and Oakes, H. (2020) 'Wisdom is a social-ecological rather than person-centric phenomenon'. *Current Opinion in Psychology*, 32, 66–71. <https://doi.org/10.1016/j.copsyc.2019.07.010>
- ⁶⁵ Huynh, A.C. and Grossmann, I. (2018) 'A pathway for wisdom-focused education'. *Journal of Moral Education*, 49(1), 9–29. <https://doi.org/10.1080/03057240.2018.1496903>
- ⁶⁶ Pota, V. (2022) 'Opinion: What governments can learn from schools to solve the global education crisis'. *World Economic Forum*, 22 September. www.weforum.org/agenda/2022/09/global-education-crisis-governments-teachers/
- ⁶⁷ United Nations (n.d.) 'Goal 4: Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all'. <https://sdgs.un.org/goals/goal4> (retrieved 13 July 2024)
- ⁶⁸ United Nations Secretary-General (n.d.) 'Special event on transforming education'. https://sdgs.un.org/sites/default/files/2024-06/High-Level%20Meeting%20on%20TE%20-%20Concept%20Note_FINAL.pdf?gl=1*lpox57*ga*NTlwMjEYnZEWLjE3MTcxMjgzMDI.*gaTK9BQL5X7Z*MTcxOTk5MTQ0Mi41JmMTcxOTk5MTQ0Mi4wLjAuMA
- ⁶⁹ Kasanda, P., Devereux, A. and Halcoussis, S. (2024) 'Dispute resolution clauses: The case for international arbitration in cross-border M&A'. *Clyde&Co*, 30 April. www.clydeco.com/en/insights/2024/04/dispute-resolution-clauses-the-case-for-internatio
- ⁷⁰ Dewoskin, K. and MacCharles, A. (2024) 'How U.S.-China competition is benefiting the world—and reshaping the global economy'. *Fortune*, 2 July. <https://fortune.com/2024/07/02/us-china-competition-benefiting-worldand-global-economy-supply-chains-politics-leadership/?abc123>
- ⁷¹ Magesh, V. et al. (2024) 'AI on trial: Legal models hallucinate in 1 out of 6 (or more) benchmarking queries'. *Stanford University Human-Centered Artificial Intelligence*, 23 May. <https://hai.stanford.edu/news/ai-trial-legal-models-hallucinate-1-out-6-or-more-benchmarking-queries>
- ⁷² United Nations (2023) 'Greater acceptance, participation in International Court of Justice's compulsory jurisdiction key for improving global dispute settlement, Security Council hears'. 12 January. <https://press.un.org/en/2023/sc15171.doc.htm>
- ⁷³ Norton, L.P. and Blue, C. (2024) 'ESG turns 20: A brief history, and why it's not going away'. *Morningstar*, 22 June. www.morningstar.com/sustainable-investing/esg-turns-20-brief-history-why-its-not-going-away
- ⁷⁴ The Global Compact (2004) 'Who Cares wins: Connecting financial markets to a changing world'. www.unepfi.org/fileadmin/events/2004/stocks/who_cares_wins_global_compact_2004.pdf
- ⁷⁵ Delgado-Ceballos, J. et al. (2023) 'Connecting the sustainable development goals to firm-level sustainability and ESG factors: The need for double materiality'. *BRQ Business Research Quarterly*, 26(1), 2–10. <https://doi.org/10.1177/23409444221140919>
- ⁷⁶ United Nations (2015) 'Transforming Our World: The 2030 Agenda for Sustainable Development'. <https://sdgs.un.org/publications/transforming-our-world-2030-agenda-sustainable-development-17981>
- ⁷⁷ Baselli, V. (2021) 'Which countries lead on ESG?' *Morningstar*, 22 April. www.morningstar.co.uk/uk/news/211424/which-countries-lead-on-esg.aspx
- ⁷⁸ Bloomberg Intelligence (2024) 'Global ESG assets predicted to hit \$40 trillion by 2030, despite challenging environment, forecasts Bloomberg Intelligence'. 8 February. www.bloomberg.com/company/press/global-esg-assets-predicted-to-hit-40-trillion-by-2030-despite-challenging-environment-forecasts-bloomberg-intelligence/
- ⁷⁹ Benuzzi, M., Klaser, K. and Bax, K. (2024) 'Which ESG+F dimension matters most to retail investors? An experimental study on financial decisions and future generations'. *Journal of Behavioral and Experimental Finance*, 41, 100882. <https://doi.org/10.1016/j.jbef.2023.100882>
- ⁸⁰ Gelb, J. et al. (2023) 'Investors want to hear from companies about the value of sustainability'. *McKinsey & Company*, 15 September. www.mckinsey.com/capabilities/strategy-and-corporate-finance/our-insights/investors-want-to-hear-from-companies-about-the-value-of-sustainability
- ⁸¹ Starks, L.T. (2023) 'Presidential address: Sustainable finance and ESG issues—value versus values'. *The Journal of Finance*, 78(4), 1837–1872. <https://doi.org/10.1111/jofi.13255>
- ⁸² Berg, F., Koelbel, J.F. and Rigobon, R. (2022) 'Aggregate confusion: The divergence of ESG ratings'. *Review of Finance*, 26(6), 1315–1344. <https://doi.org/10.1093/rof/rfac033>
- ⁸³ Avramov, D. et al. (2022) 'Sustainable investing with ESG rating uncertainty'. *Journal of Financial Economics*, 145(2), 642–664. <https://doi.org/10.1016/j.jfineco.2021.09.009>
- ⁸⁴ Eccles, R. G. (2024). *Moving Beyond ESG*. *Harvard Business Review*. <https://hbr.org/2024/09/moving-beyond-esg>
- ⁸⁵ Benuzzi, M., Klaser, K. and Bax, K. (2024) 'Which ESG+F dimension matters most to retail investors? An experimental study on financial decisions and future generations'. *Journal of Behavioral and Experimental Finance*, 41, 100882. <https://doi.org/10.1016/j.jbef.2023.100882>
- ⁸⁶ United Nations (n.d.) 'Declaration on Future Generations'. www.un.org/en/summit-of-the-future/declaration-on-future-generations (retrieved 13 July 2024)



- ⁸⁷ Benuzzi, M., Klaser, K. and Bax, K. (2024) 'Which ESG+F dimension matters most to retail investors? An experimental study on financial decisions and future generations'. *Journal of Behavioral and Experimental Finance*, 41, 100882. <https://doi.org/10.1016/j.jbef.2023.100882>
- ⁸⁸ AI Sweden (n.d.) 'GPT-SW3'. www.ai.se/en/project/gpt-sw3 (retrieved 11 July 2024)
- ⁸⁹ Mohamed bin Zayed University of Artificial Intelligence (2023) 'Meet "Jais", the world's most advanced Arabic large language model open sourced by G42's inception'. 30 August. <https://mbzuai.ac.ae/news/meet-jais-the-worlds-most-advanced-arabic-large-language-model-open-sourced-by-g42s-inception/>
- ⁹⁰ Porter, J. (2023) 'ChatGPT continues to be one of the fastest-growing services ever'. *The Verge*, 6 November. www.theverge.com/2023/11/6/23948386/chatgpt-active-user-count-openai-developer-conference
- ⁹¹ United Nations (2022) 'World population prospects 2022: Summary of results'. Department of Economic and Social Affairs. www.un.org/development/desa/pd/sites/www.un.org.development.desa/pd/files/wpp2022_summary_of_results.pdf
- ⁹² Frimpong, E. (2021) 'Global boardroom diversity: Trends and updates from the Diligent Institute'. *Corporate Council Business Journal*, 28 October. <https://ccbjournal.com/articles/global-boardroomdiversity-trends-and-updates-from-the-diligent-institute>
- ⁹³ Barter, N. and Omura, A. (2024) 'Corporate climate policy and CEO age: Age matters'. SSRN. <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.4767698>
- ⁹⁴ Berger, B.M. (1960) 'How long is a generation?' *The British Journal of Sociology*, 11(1), 10–23. <https://doi.org/10.2307/587038>
- ⁹⁵ European Environment Agency (n.d.) 'Historical and Projected Global Population'. www.eea.europa.eu/data-and-maps/daviz/data-visualization-40#tab-chart_1 (retrieved 12 June 2024)
- ⁹⁶ Ibid.
- ⁹⁷ Future Generations Commissioner for Wales (n.d.) www.futuregenerations.wales/ (retrieved 11 July 2024)
- ⁹⁸ U.AE (2024) 'Youth'. 6 June. <https://u.ae/en/information-and-services/social-affairs/youth>
- ⁹⁹ Eduskunta Riksdagen (n.d.) 'Committee for the Future'. www.eduskunta.fi/EN/valiokunnat/tulevaisuusvaliokunta/Pages/default.aspx (retrieved 11 July 2024)
- ¹⁰⁰ Sustainable Development Directorate, Malta (n.d.) 'Guardian of Future Generations'. <https://sustainabledevelopment.gov.mt/guardian-of-future-generations/> (retrieved 11 July 2024)
- ¹⁰¹ Office of the Commissioner for Fundamental Rights of Hungary (n.d.) 'The role of the Ombudsman'. www.ajbh.hu/web/ajbh-en/the-role-of-the-ombudsman (retrieved 11 July 2024)
- ¹⁰² Good Energy (n.d.) 'The good future board'. www.goodenergy.co.uk/the-good-future-board/ (retrieved 11 July 2024)
- ¹⁰³ Pentland Brands (2023) 'Pentland x the people to bring youth insights into the boardroom'. 25 July. <https://pentlandbrands.com/pentland-the-people-bring-youth-insights-into-boardroom/>
- ¹⁰⁴ The Body Shop (n.d.) 'Introducing our youth collective'. www.thebodyshop.com/en-sg/about-us/activism/beseenbeheard/our-youth-collective/a/a00076 (retrieved 11 July 2024)
- ¹⁰⁵ Barter, N. and Fleming, C. (2023) *Future Normal: 8 Questions to Create Businesses Your Children Will be Proud Of*. Abingdon, Oxon: Routledge.
- ¹⁰⁶ Jonas, H. (1985) *The Imperative of Responsibility*. Chicago: University of Chicago Press.
- ¹⁰⁷ Schleicher, A. (2018) 'World Class: How to Build a 21st-Century School System'. *Strong Performers and Successful Reformers in Education*. Paris, OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/9789264300002-en>
- ¹⁰⁸ Pane, J.F. et al. (2015) 'Continued Progress: Promising Evidence on Personalized Learning'. RAND Corporation.
- ¹⁰⁹ Big Picture Learning (2020) *The Big Picture Learning Design*. www.bigpicture.org
- ¹¹⁰ World Bank (2019) 'Ending Learning Poverty: What Will It Take?' The World Bank.
- ¹¹¹ Luckin, R. et al. (2016) *Intelligence Unleashed: An Argument for AI in Education*. London: Pearson.
- ¹¹² Organisation for Economic Co-operation and Development (n.d.) 'Future of Education and Skills 2030'. www.oecd.org/en/about/projects/future-of-education-and-skills-2030.html (retrieved 13 July 2024)
- ¹¹³ Hargreaves, A. and Fullan, M. (2012) *Professional Capital: Transforming Teaching in Every School*. New York: Teachers College Press.
- ¹¹⁴ Binkley, M. et al. (2012) 'Defining twenty-first century skills'. In Griffin, P., McGaw, B. and Care, E. (eds) *Assessment and Teaching of 21st Century Skills*. Springer, 17–66.
- ¹¹⁵ Caldwell, G.S. et al. (2021) 'Immobilising microalgae and cyanobacteria as biocomposites: New opportunities to intensify algae biotechnology and bioprocessing'. *Energies*, 14(9), 2566. <https://doi.org/10.3390/en14092566>
- ¹¹⁶ Moro, C., Francioso, V. and Velay-Lizancos, M. (2021) 'Modification of CO2 capture and pore structure of hardened cement paste made with nano-TiO2 addition: Influence of water-to-cement ratio and CO2 exposure age'. *Construction and Building Materials*, 275, 122131. <https://doi.org/10.1016/j.conbuildmat.2020.122131>
- ¹¹⁷ Zhou, X. et al. (2023) 'Environmental and human health impacts of volatile organic compounds: A perspective review'. *Chemosphere*, 313, 137489. <https://doi.org/10.1016/j.chemosphere.2022.137489>
- ¹¹⁸ McDaniel, C.S. et al. (2006) 'Enzyme-based additives for paints and coatings'. *Progress in Organic Coatings*, 55(2), 182-188. <https://doi.org/10.1016/j.porgcoat.2005.09.013>
- ¹¹⁹ Rabajczyk, A. et al. (2021) 'Self-cleaning coatings and surfaces of modern building materials for the removal of some air pollutants'. *Materials*, 14(9), 2161. <https://doi.org/10.3390/ma14092161>



- ¹²⁰ Cole, G.M. et al. (2023) 'Integrated techno-economic and life cycle assessment of a novel algae-based coating for direct air carbon capture and sequestration'. *Journal of CO2 Utilization*, 69, 102421. <https://doi.org/10.1016/j.jcou.2023.102421>
- ¹²¹ Dębowski, M. et al. (2021) 'Immobilized microalgae-based photobioreactor for CO2 capture (IMC-CO2PBR): Efficiency estimation, technological parameters, and prototype concept'. *Atmosphere*, 12(8), 1031. <https://doi.org/10.3390/atmos12081031>
- ¹²² Caldwell, G.S. et al. (2021) 'Immobilising microalgae and cyanobacteria as biocomposites: New opportunities to intensify algae biotechnology and bioprocessing'. *Energies*, 14(9), 2566. <https://doi.org/10.3390/en14092566>
- ¹²³ Sproles, A.E. et al. (2021) 'Recent advancements in the genetic engineering of microalgae'. *Algal Research*, 53, 102158. <https://doi.org/10.1016/j.algal.2020.102158>
- ¹²⁴ Nguyen, V.-T. et al. (2024) 'Emerging revolving algae biofilm system for algal biomass production and nutrient recovery from wastewater'. *Science of The Total Environment*, 912, 168911. <https://doi.org/10.1016/j.scitotenv.2023.168911>
- ¹²⁵ United Nations (n.d.) 'For a livable climate: Net-zero commitments must be backed by credible action'. www.un.org/en/climatechange/net-zero-coalition (retrieved 11 July 2024)
- ¹²⁶ Hoteit, L. et al. (2024) 'The next 50 years of work'. BCG, 22 March. www.bcg.com/publications/2024/foreseeing-future-work-opportunities
- ¹²⁷ World Economic Forum (2023) 'The Future of Jobs Report 2023'. Geneva, World Economic Forum. www.weforum.org/publications/the-future-of-jobs-report-2023/
- ¹²⁸ United Nations (2024) 'Pact for the Future' (Rev. 2, draft). www.un.org/sites/un2.un.org/files/pact_for_the_future_-_rev.2_-_17_july.pdf (retrieved 28 August 2024)
- ¹²⁹ United Nations (n.d.) 'Declaration on Future Generations' (Rev. 3, draft). www.un.org/sites/un2.un.org/files/soft-declaration-on-future-generations-rev3.pdf (retrieved 28 August 2024)
- ¹³⁰ [129] U.AE (2024) 'Youth'. 6 June. <https://u.ae/en/information-and-services/social-affairs/youth>
- ¹³¹ Organisation for Economic Co-operation and Development (n.d.) 'Youth'. www.oecd.org/en/topics/policy-issues/youth.html (retrieved 13 July 2024)
- ¹³² United Nations Department of Economic and Social Affairs (n.d.) 'Definition of Youth'. www.un.org/esa/socdev/documents/youth/fact-sheets/youth-definition.pdf (retrieved 13 July 2024)
- ¹³³ The Future Generations Commissioner for Wales (n.d.) 'Well-being of Future Generations (Wales) Act 2015'. www.futuregenerations.wales/about-us/future-generations-act/ (retrieved 28 August 2024)
- ¹³⁴ Haley, M. (2021) 'Introducing the Seventh Generation Principle – to promote true sustainability'. *The Seventh Generation*, 26 September. <https://theseventhgeneration.org/blog-the-seventh-generation-principle/>
- ¹³⁵ Far & Away Adventures (n.d.) 'Indigenous People in Tahiti'. <https://farandawayadventures.com/things-you-need-to-know-about-indigenous-people-in-tahiti/> (retrieved 13 July 2024)
- ¹³⁶ The Cabinet, United Arab Emirates (n.d.) 'UAE Centennial Plan 2071'. <https://uaecabinet.ae/en/uaecentennial-plan-2071> (retrieved 13 July 2024)
- ¹³⁷ Quattrucci, L. (2017) 'The future is becoming a burden on the young. These three principles could change that'. *World Economic Forum*, 9 January. www.weforum.org/agenda/2017/01/the-future-is-becoming-a-burden-on-the-young-these-three-principles-could-change-that/
- ¹³⁸ Georgieva, K. (2024) 'Economic possibilities for my grandchildren'. *International Monetary Fund*, June. www.imf.org/en/Publications/fandd/issues/2024/06/Economic-possibilities-for-my-grandchildren-Kristalina-Georgieva
- ¹³⁹ High-Level Committee on Programmes (2023) 'Discussion paper: Duties to the future through an intergenerational equity lens'. *United Nations System*, 13 February. <https://unsceb.org/sites/default/files/2023-02/HLCP%20Duties%20to%20the%20Future%20discussion%20paper%20%28public%29.pdf>
- ¹⁴⁰ Future Generations Commissioner for Wales (n.d.) 'Future Generations Commissioner for Wales'. www.futuregenerations.wales/about-us/future-generations-commissioner/ (retrieved 13 July 2024)
- ¹⁴¹ Office of the Commissioner for Fundamental Rights of Hungary (n.d.) 'The role of the Ombudsman'. www.ajbh.hu/web/ajbh-en/the-role-of-the-ombudsman (retrieved 13 July 2024)
- ¹⁴² Sustainable Development Directorate, Malta (n.d.) 'Guardian of Future Generations'. <https://sustainabledevelopment.gov.mt/guardian-of-future-generations/> (retrieved 11 July 2024)
- ¹⁴³ Azerbaijan website. <https://azerbaijan.az/en/information/609> (retrieved 13 July 2024)
- ¹⁴⁴ Lagos State (n.d.) 'Ministry of Youth and Social Development'. <https://youthandsocialdevelopment.lagosstate.gov.ng> (retrieved 13 July 2024)
- ¹⁴⁵ Government of Canada (2024) 'Prime Minister's Youth Council'. 24 May. www.canada.ca/en/campaign/prime-ministers-youth-council.html
- ¹⁴⁶ Dutch National Youth Council (NJR) (n.d.) 'The Springboard of the New Generation'. www.njr.nl/en/ (retrieved 13 July 2024)
- ¹⁴⁷ Centre for Strategic Futures website. www.csf.gov.sg (retrieved 13 July 2024)
- ¹⁴⁸ Government of Canada (2024) 'Sustainable development vision and principles'. 22 March. www.canada.ca/en/environment-climate-change/services/climate-change/federal-sustainable-development-strategy/sustainable-development-vision-principles.html
- ¹⁴⁹ World Health Organization (2021) 'Mental health of adolescents'. 17 November. www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/adolescent-mental-health



- ¹⁵⁰ World Economic Forum (2020) 'A Global Framework for Youth Mental Health: Investing in Future Mental Capital for Individuals, Communities and Economies'. Geneva, World Economic Forum. www3.weforum.org/docs/WEF_Youth_Mental_Health_2020.pdf
- ¹⁵¹ World Health Organization (2024) 'Physical activity'. 26 June. www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/physical-activity
- ¹⁵² Statista (2024) 'Percentage of people worldwide who reported negative effects on wellbeing from feelings of loneliness in 2022, by age group'. www.statista.com/statistics/1400807/percentage-of-people-who-reported-feelings-of-loneliness-by-age-group-worldwide/
- ¹⁵³ United Nations Children's Fund (2023) 'Bridging the Gender Digital Divide: Challenges and an Urgent Call for Action for Equitable Digital Skills Development'. New York, UNICEF. <https://data.unicef.org/wp-content/uploads/2023/05/Bridging-the-Gender-Digital-Divide-1.pdf>
- ¹⁵⁴ Mayo Clinic Staff (2024) 'Teens and social media use: What's the impact?'. 18 January. www.mayoclinic.org/healthy-lifestyle/tween-and-teen-health/in-depth/teens-and-social-media-use/art-20474437
- ¹⁵⁵ Gardner, C. (2023) 'Study probes connection between excessive screen media activity and mental health problems in youth'. 21 March. <https://medicine.yale.edu/news-article/yale-study-probes-connection-between-excessive-screen-media-activity-and-mental-health-problems-in-youth/>
- ¹⁵⁶ UBS (2023) 'How the data universe could grow more than 10 times from 2020 to 2030'. 28 July. www.ubs.com/us/en/wealth-management/insights/market-news/article.1596329.html
- ¹⁵⁷ We are Social media & Meltwater (2024). 'Digital 2024 global overview report'. <https://datareportal.com/reports/digital-2024-global-overview-report>
- ¹⁵⁸ UN Environment Programme (2020) 'How to feed 10 billion people'. 13 July. www.unep.org/news-and-stories/story/how-feed-10-billion-people
- ¹⁵⁹ Save the Children (n.d.) 'The climate crisis'. <https://www.savethechildren.org/us/what-we-do/emergency-response/climate-change> (retrieved 13 July 2024)
- ¹⁶⁰ The Lancet (2021) 'Climate anxiety in children and young people and their beliefs about government responses to climate change: a global survey'. [www.thelancet.com/pdfs/journals/lanplh/PIIS2542-5196\(21\)00278-3.pdf](http://www.thelancet.com/pdfs/journals/lanplh/PIIS2542-5196(21)00278-3.pdf)
- ¹⁶¹ United Nations (n.d.) 'A Future with AI: Voices of Global Youth report launched'. <https://unite.un.org/news/future-ai-voices-global-youth-report-launched> (retrieved 13 July 2024)
- ¹⁶² The American College of Obstetricians and Gynecologists (2022) 'Cord blood banking'. July. www.acog.org/womens-health/faqs/cord-blood-banking



نبذة عن مؤسسة دبي للمستقبل



مؤسسة دبي للمستقبل
DUBAI FUTURE FOUNDATION

تسعى مؤسسة دبي للمستقبل إلى تحقيق رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم دبي، رعاه الله، لتعزيز مكانة دبي باعتبارها رائدة مدن المستقبل. بالتعاون مع شركائها من الجهات الحكومية والشركات العالمية والمبتكرين والشركات الناشئة ورواد الأعمال في دولة الإمارات وخارجها.

وتتمثل ركائز استراتيجية المؤسسة في تخيل المستقبل وتصميمه وتنفيذه، وذلك بدعم وإشراف سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي ورئيس المجلس التنفيذي ورئيس مجلس أمناء مؤسسة دبي للمستقبل. وتطلق المؤسسة برامج ومبادرات محلية وعالمية ومشاريع مبتكرة ونوعية لتحقيق هذا الهدف. كما تتولى إعداد خطط واستراتيجيات مستقبلية وتقارير حول السيناريوهات المستقبلية المحتملة، بما يدعم مكانة دبي كمركز عالمي لتطوير وتبني أحدث الحلول والممارسات المبتكرة لخدمة الإنسانية.

وتركز مؤسسة دبي للمستقبل على تحديد أبرز التحديات التي تواجه المدن والمجتمعات والقطاعات في المستقبل وتحويلها إلى فرص نمو واعدة، من خلال جمع البيانات وتحليلها ودراسة التوجهات العالمية ومواكبة التغيرات المتسارعة. كما تحرص على استكشاف القطاعات الجديدة والناشئة، وتكاملها مع القطاعات والصناعات القائمة.

وتشرف مؤسسة دبي للمستقبل على عدد كبير من المشاريع والمبادرات الرائدة، مثل متحف المستقبل، ومنطقة 2071، ومسرعات دبي للمستقبل، وأكاديمية دبي للمستقبل، ومختبرات دبي للمستقبل، ودبي 10X وأبحاث دبي للمستقبل وزمالة دبي للمستقبل، ومؤشر دبي للجاهزية للمستقبل، وبرنامج دبي للبحث والتطوير، ومختبر دبي للتصميم، ومركز الإمارات العربية المتحدة للثورة الصناعية الرابعة، ومنتدى دبي للمستقبل، وغيرها. وتسهم المؤسسة من خلال مبادراتها المعرفية ومراكزها لتصميم المستقبل، في بناء قدرات أصحاب المواهب، وتمكينهم وصقل مهاراتهم، بما يمكنهم من الإسهام في تحقيق التنمية المستدامة في دبي ودولة الإمارات.



حول العلوم الاجتماعية والإنسانية في اليونسكو

في عالم معقد يواجه تحولات اجتماعية كبرى (المناخ، التكنولوجيا الرقمية، التركيبة السكانية، عدم المساواة)، تستفيد اليونسكو من مساهمات العلوم الاجتماعية والإنسانية لبناء اقتصادات ومجتمعات شاملة ومستدامة. يتم ذلك من خلال إدارة التحولات الاجتماعية وتعزيز الرابط بين العلم والسياسة، والحكم الأخلاقي للتقنيات الناشئة، ولا سيما الذكاء الاصطناعي والتقنيات العصبية وهندسة المناخ، وتعزيز الثقة في العلم وسلامة العلماء. كما يعالج القطاع قضايا العنصرية والتمييز، ويعزز الحوار بين الثقافات، ويمكّن الشباب والنساء، ويعزز التأثير الاجتماعي والأخلاقي للرياضة.

وفي دوره كمختبر عالمي للأفكار، دافع اليونسكو عن مفهوم محو الأمية المستقبلية والاستشراف منذ عام 2012. بناءً على مفهوم التوقع، يمكن لمحو الأمية المستقبلية والاستشراف تحسين قدرتنا على صياغة سياسات وأنظمة قادرة على الصمود أمام الصدمات وخلق مرونة طويلة المدى. تعد اليونسكو في طليعة التحولات الاجتماعية، ليس فقط من خلال تعزيز بناء القدرات في مجال الاستشراف والبحث والتوعية بين الدول الأعضاء، بل أيضًا من خلال المساهمة في تحول شامل داخل الأمم المتحدة نحو الاستشراف الاستراتيجي. كمنسق لمجتمع الممارسات للاستشراف الاستراتيجي التابع للأمم المتحدة وشريك رئيسي في شبكة مختبرات المستقبل التابعة للأمم المتحدة، تتعاون اليونسكو بشكل وثيق مع مختبرات المستقبل في الأمم المتحدة والمكتب التنفيذي للأمين العام لتأسيس التفكير طويل الأمد، وتعزيز إدارة المخاطر، وجعل الاستشراف جزءًا أساسيًا من التخطيط واتخاذ القرار عبر نظام الأمم المتحدة.



إخلاء المسؤولية

تتضمن هذه الطبعة الخاصة من تقرير " الفرص المستقبلية: 50 فرصة عالمية" للعام 2024 (التقرير)، وجهات نظر وآراء متنوّعة من مختلف المساهمين. وقد تم إعدادها لأغراض إعلامية وتعليمية وإرشادية، وهي تتضمن عدة توجهات مستقبلية مبنية على الدراسات والبحوث، لا ينبغي اعتبارها بمثابة مشورة مهنية أو الاعتماد عليها في اتخاذ القرارات.

الهدف من التقرير هو تشجيع القراء والمشاهدين على إجراء أبحاثهم الخاصة وطلب المشورة المهنية عند الضرورة. وبناءً عليه، تُخلى مؤسسة دبي للمستقبل مسؤوليتها عن كل ما يتعلق بدقة المعلومات المقدّمة في هذا التقرير أو اكتمالها أو موثوقيتها. أما الانتماءات أو وجهات النظر التي يعبّر عنها الخبراء المشاركون فهي خاصة بهم ولا تعكس بالضرورة وجهات نظر مؤسسة دبي للمستقبل أو آراءها. إضافة إلى ذلك، لا تؤيد مؤسسة دبي للمستقبل أي وجهات نظر أو آراء محددة. لا تقدم مؤسسة دبي للمستقبل أي ضمانات أو إقرارات، سواء كانت صريحة أو ضمنية، بشأن صحة المحتوى أو ملاءمته لغرضٍ معيّن أو عدم انتهاكه لحقوق الأطراف الثالثة.

تم إعداد هذا التقرير باللغة الإنجليزية، وتمت ترجمته إلى اللغة العربية بهدف إيصاله إلى أكبر شريحة ممكنة من القراء. وعلى الرغم من الجهود المبذولة لضمان دقة الترجمة، إلا أنه يجب الرجوع إلى النسخة الإنجليزية في حال وجود أي تناقضات أو اختلافات بين النسختين.



مؤسسة دبي للمستقبل
DUBAI FUTURE FOUNDATION

حقوق النشر © 2024 مؤسسة دبي للمستقبل. جميع الحقوق محفوظة.

DUBAIFUTURE.AE