



38

الفرصة

بعيد المدى

التأثير

ماذا لو حصل الشباب على معاشات التقاعد ولم يضطر كبار السن للتوقف عن العمل؟

عكس المسار المهني

ماذا لو تخيلنا المسار المهني المعتاد بالمقلوب؟ فالشباب في بداية حياتهم المهنية يحصلون على معاشات تقاعدية ليتفرغوا لاستكشاف اهتماماتهم، ثم يمرون بفترة نمو يحققون فيها الإنجازات، ثم يختتم المتقاعدون هذه الرحلة بالمشاركة في "المنح التدريبية". هذا التصور الذي يعيد هيكلة منظومة العمل بالكامل سيعزز ديناميكية وتنوع عملية التوظيف والمشاركة المجتمعية بين مختلف الأجيال.

المتغيرات الغامضة

الأنظمة والقيم

التوجهات العالمية الكبرى

إعادة تحديد الأهداف الإنسانية

الاتجاهات السائدة

مستقبل التعليم

مستقبل العمل

التنوع المعرفي بين الأجيال

إطالة العمر والحيوية

الصحة النفسية

القطاعات المتأثرة

الزراعة والغذاء

السيارات والفضاء والطيران

المواد الكيميائية والبتروكيماويات

تقنية المعلومات والاتصالات

السلع الاستهلاكية والخدمات والبيع بالتجزئة

أمن المعلومات والأمن السيبراني

علم البيانات والذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة

السلع والخدمات الرقمية

التعليم

الطاقة والنفط والغاز والطاقة المتجددة

الخدمات المالية والمستثمرون

الخدمات الحكومية

الصحة والرعاية الصحية

التقنيات الغامرة

البنية التحتية والبناء

التأمين وإعادة التأمين

الخدمات اللوجستية والشحن والنقل

التصنيع

المواد والتقنية الحيوية

وسائل الإعلام والترفيه

المعادن والتعدين

الخدمات المهنية

العقارات

الرياضة

السفر والسياحة

المرافق العامة



الواقع الحالي

بحلول عام 2050، من المتوقع أن يكون 4 أفراد على الأقل من أصل 10 ينتمون إلى الدول الأعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية قد تجاوزوا سن الخمسين،⁷⁷³ بينما قد يصل متوسط العمر المتوقع حول العالم إلى 77.2 عاماً،⁷⁷⁴ مع زيادة عدد الأفراد الذين تتخطى أعمارهم 80 عاماً بثلاثة أضعاف، ليصل إلى 426 مليون نسمة.⁷⁷⁵

وأشارت نتائج استبيان أجره مركز "بيو" للأبحاث عام 2023 إلى أن كبار السن من الموظفين هم الفئة العمرية الأكثر استمتاعاً بالعمل.⁷⁷⁶ كما أظهر استبيان آخر أجري عام 2023 في 34 سوقاً عالمياً انخفاضاً كبيراً في عدد الأفراد الذين يخططون للتقاعد قبل بلوغ 65 عاماً، لتراجع نسبتهم من 61% في عام 2022 إلى 51% في عام 2023.⁷⁷⁷ ومن المحتمل أن يؤدي تمديد سن التقاعد إلى تعزيز نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 19% بحلول عام 2050 في دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.⁷⁷⁸

وفي استبيان أجره المنتدى الاقتصادي العالمي وشركة "ميرسر" حول طول العمر، أفاد 80% من المشاركين بأنهم محاطون بأصدقاء يمكن الاعتماد عليهم، إلا أن 40% منهم أعربوا عن شعورهم بالعزلة، فيما خشي 30% من الوحدة في المستقبل.⁷⁷⁹ وقد سلط المنتدى الاقتصادي العالمي الضوء على الشعور بالوحدة باعتباره أزمة صحية عامة، إذ يعادل تأثيره تدخين 15 سيجارة يومياً.⁷⁸⁰ وتتزايد المخاوف حول مستقبل فرص العمل، لا سيما في صفوف الشباب، وذلك في ظل تسارع التطور التكنولوجي وزيادة الاعتماد على الذكاء الاصطناعي.⁷⁸¹ إضافة إلى ذلك، فإن الشعور بالوحدة لا يؤثر على المتقاعدين فقط، بل على فئة الشباب أيضاً.⁷⁸²



بحلول عام 2050، من المتوقع أن يكون
4 أفراد على الأقل من أصل 10
 ينتمون إلى الدول الأعضاء في منظمة التعاون
 الاقتصادي والتنمية قد تجاوزوا سن الخمسين



الفرصة المستقبلية

نظراً لارتفاع متوسط عمر الإنسان والتأثير الإيجابي لتفاعل كبار السن مع المجتمع،⁷⁸³ قد يمثل عكس المسار المهني المعتاد فرصة جديدة، تمكن الشباب من بدء مسيرتهم المهنية بمرحلة يحصلون فيها على "معاش تقاعدي"، تليها فترة نمو وظيفي (كنكالمعمول بها في يومنا هذا)، قبل تتويج رحلتهم بمرحلة "المنح التدريبية" للمتقاعدين.

ويحصل الأفراد في بداية مسيرتهم المهنية على دخل أساسي لمساعدتهم في استكشاف مختلف الخيارات المهنية المتاحة أمامهم ضمن إطار زمني محدود. وفي المقابل، يتمتع الأفراد الأكبر سناً بفرصة المشاركة في المنح التدريبية، بما يضمن استمرار تفاعلهم ومشاركتهم في العمل في حال اختاروا ذلك. هذه النظرة ستؤدي إلى إعادة هيكلة القوى العاملة المستقبلية، وضمان استمرار مشاركة الأجيال الأكبر سناً في العمل، كما أن تصميم بيئة العمل بهذه الطريقة سيعزز نقل المعرفة بين الأجيال، ويزيد الإنتاجية والمرونة المؤسسية.⁷⁸⁴

الإيجابيات

يستكشف الأفراد في بداية مسيرتهم المهنية اهتماماتهم دون التعرض للضغوط المرتبطة بتوفير الدخل الثابت، بينما يركزون أكثر على تحقيق الإنجازات والنجاحات. أما المتقاعدون فيستمترون في المشاركة في العمل، مما يعزز شعورهم بالرضا عن حياتهم. ويحقق استثمار "الدخل الأساسي الشامل" عوائد متنوعة، ويساعد في عملية التوظيف في مؤسسات العمل الخيري التي غالباً ما تواجه صعوبة في استقطاب الأفراد في بداية حياتهم المهنية.⁷⁸⁵

المخاطر

تشمل المخاطر نقص الخبرة لدى الأفراد في بداية حياتهم المهنية، وصعوبة الحصول على وظائف بدوام كامل بعد ذلك، إلى جانب الصعوبات في تأمين "منح تدريبية" مناسبة للمتقاعدين، وتراجع مستوى التحفيز المهني والاعتماد على الذات.

تتزايد المخاوف بشأن
مستقبل العمل،
في مواجهة التقدم
التكنولوجي والذكاء
الاصطناعي

